

# Sénégal : Programme Energies Durables (P.E.D.)

## Artisanat - Centre de couture solaire photovoltaïque écoresponsable

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Intitulé du projet    | Programme Energies Durables (P.E.D.)<br>Projet de centre de couture éco-responsable de Rufisque avec la Feder |
| Committant/client     | Le ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ)                          |
| Zone du projet        | P.E.D. : intégralité du territoire sénégalais<br>Projet susvisé : région de Dakar                             |
| Organisme d'exécution | Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)   |
| Durée                 | 01/2017 – 12/2021   |

### Un projet pilote en contexte de Covid-19

Dans son action de mise en œuvre de services énergétiques durables alimentés à l'énergie solaire, le P.E.D. a identifié la couture comme défi essentiel pour améliorer la qualité de vie des populations rurales. Le besoin en produits textiles fait partie des services de base trop souvent délocalisés hors des zones non-électrifiées.

La mise en œuvre d'un projet pilote de couture a été accélérée en raison de la situation sanitaire du début d'année 2020, marquée par l'apparition de l'épidémie de Covid-19. C'est ainsi que le P.E.D. a été sollicité par l'association des femmes entrepreneurs pour un développement éco-responsable de Rufisque (FEDER) pour les accompagner dans le développement d'une activité de couture visant à produire des masques de protection en tissu réutilisables. Souhaitant contribuer à l'effort national dans la lutte contre l'épidémie dans une zone particulièrement affectée, tout en restant cohérent avec son approche globale, le P.E.D. a accompagné la FEDER dans la redéfinition d'un projet incluant à la fois l'objectif sanitaire à moyen terme et une vision à long terme d'une unité de couture rentable. Dans une zone pourtant électrifiée par la Senelec, le P.E.D. a fait le pari de démontrer la pertinence économique d'une activité de couture alimentée à l'énergie solaire. Cette expérience doit servir de référence pour des centres de couture similaires dans les milieux ruraux hors réseau, où il existe une forte demande en produits textiles mais une offre insuffisante.

### La pertinence de l'activité de couture éco-responsable en milieu rural

Au cœur de ce projet, on retrouve la FEDER, qui assure la gestion de l'unité de couture. Elle dispose d'une équipe de couturières professionnelles ayant des connaissances solides dans le domaine et qui garantissent une bonne qualité de service et de formation. La FEDER s'est également assurée de trouver un bâtiment adéquat pour le projet, chose peu aisée en milieu urbain. L'association a mis en place un comité de gestion compétent en comptabilité et management.

La FEDER appuie son projet sur une diversité d'activités qui doivent renforcer sa résilience. Ainsi, au-delà de la production de masques et de produits textiles, le centre offre des possibilités de formation continue dans l'industrie textile pour les demandeurs d'emploi et la possibilité d'assister à des ateliers éco-responsables sur le recyclage et la réutilisation des produits textiles. Le but est de développer une approche plus éco-responsable de la couture, dont l'impact environnemental est fort, particulièrement au Sénégal.

Pour sa part, le P.E.D. a investi dans les équipements productifs et le système solaire, mis à disposition de la FEDER. L'exploitation est concédée à la FEDER sur la base d'un plan stratégique qui fixe le développement futur des activités. Cet engagement fait l'objet d'une convention entre le P.E.D. et la FEDER. Afin d'accompagner l'association dans la durée et la pérennisation des revenus générés, il sera mis en place un fond bancaire sur lequel des dépôts réguliers seront effectués sur la base des revenus générés. Ce système permet de justifier la rentabilité économique du projet. Cette garantie via des dépôts réguliers permet d'envisager le transfert de propriété des équipements au GIE en cas de bonne gestion et le réinvestissement des fonds provisionnés dans d'autres projets sociaux, sous la supervision de l'ANER (Agence Nationale pour les Energies Renouvelables).

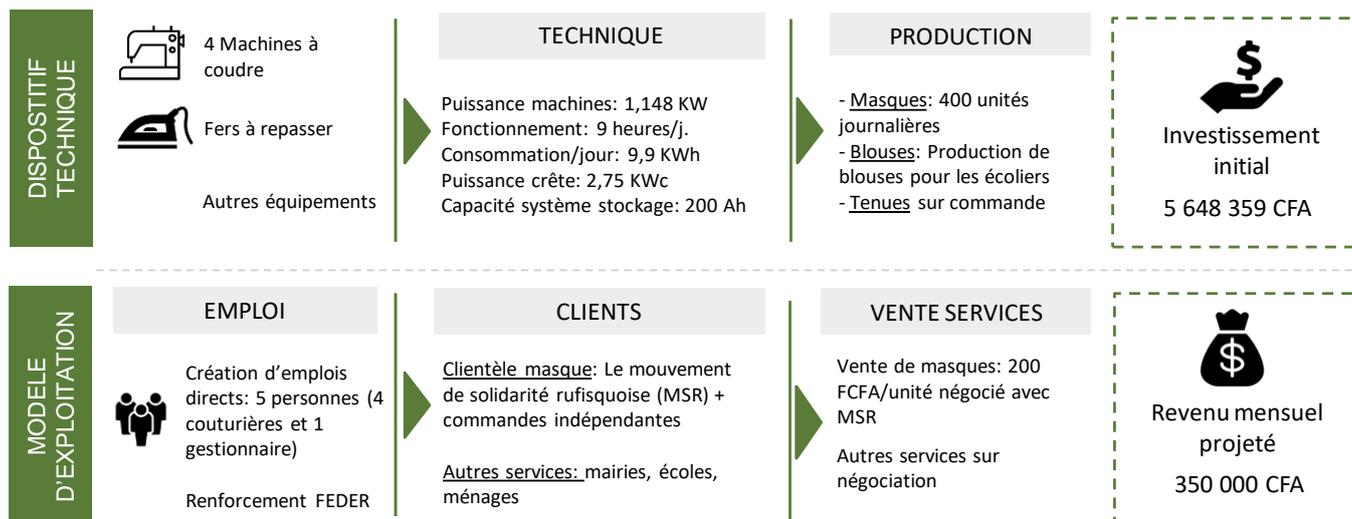
Photo de droite : <salle de couture juste après réception de l'installation>



Photo de gauche : <Affiche du centre de couture par la FEDER>



## INDICATEURS TECHNICO-ECONOMIQUES PREVISIONNELS



Photos : © FEDER Elèves couturières en formation dans l'unité de la FEDER

### Facteurs clés du passage à l'échelle

Dans les scénarii étudiés pour un passage à l'échelle, plusieurs recommandations ont été identifiées pour favoriser la réussite des projets. La couture est une activité productive relativement peu consommatrice en énergie par rapport à la valeur ajoutée qu'elle peut générer dans les villages, tant en termes de revenus que d'emplois. En effet, cette technologie permet une alimentation électrique stable, mais surtout peu coûteuse. Cela est particulièrement important pour les zones rurales, où les coûts de l'électricité sont parfois très élevés. Ceci est également essentiel pour les petites entreprises, où les marges bénéficiaires sont souvent très faibles afin de maintenir ou d'accroître la rentabilité. D'un point de vue technique, il est donc important de maintenir l'investissement dans le système PV à un niveau assez bas, en favorisant un fonctionnement quasi « au fil du soleil », propice à l'appel de charge constant et aux horaires d'utilisation en journée.

Le regroupement des couturiers d'une même zone en un pôle permet d'augmenter la rentabilité du projet, puisque les coûts d'investissements augmentent de manière très faible avec le nombre de machines à coudre. De plus, cela permet une gestion des commandes centralisée, un taux de fonctionnement élevé, avec une rotation des couturiers selon les disponibilités. D'un point de vue organisationnel, il est important pour un tel centre d'avoir des employés (couturiers) fixes pour assurer la tenue des délais et des engagements et répondre à des commandes groupées.

### Impacts attendus du projet

- Une réponse rapide et adaptée dans l'effort national contre le Covid-19 grâce à la production de masques de protection pour la population rufisqueuse ;
- Une création de savoir-faire local dont doit découler de l'emploi grâce à la formation à la couture et la sensibilisation aux questions environnementales ;
- Le développement d'une nouvelle stratégie de couture avec le solaire axée sur la maîtrise de l'énergie ;
- Démonstration de la pertinence de l'énergie solaire pour l'activité de couture afin de permettre une relocalisation de ce service au plus près de la demande.

Publié par Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH  
Siège de la société Dag-Hammarskjöld Weg 1-5  
65760 Eschborn  
Allemagne  
T : +49 (0)6196 79-1175  
F : +49 (0)6196 79-1115

Auteur Jules Jagot, Ezgi Başar  
Mise en page GIZ  
Situation Avril 2020

En coopération avec Ministère du Pétrole et des Energies (MEP)  
Mandaté par Ministère Fédéral de la Coopération Economique et du Développement (BMZ)

Adresses postales des deux sièges du BMZ  
BMZ Bonn  
Dahlmannstraße 4  
53113 Bonn  
Allemagne  
T : +49 (0)228 99 535-0

BMZ Berlin  
10963 Berlin  
Allemagne  
T : +49 (0)30 18 535-0

Le contenu de cette publication relève de la responsabilité de la GIZ.

[poststelle@bmz.bund.de](mailto:poststelle@bmz.bund.de)  
[www.bmz.de](http://www.bmz.de)

Partenaires

