

petromoc 30

Apresentação Institucional da PETROMOC

III Conselho Coordenador do Ministério da Energia

Mecúfi, 14 a 16 de Agosto de 2007

petromoc 30

Instalações e Depósitos da PETROMOC



3	Instalações Oceánicas
6	Instalações Costeiras
7	Depósitos Interiores
3	Aero-Instalações
119	Estações de Serviço e Postos de Abastecimento
118	Posições Consumidoras

petromoc 30


Capacidade de Armazenagem

	2006	2007
Matola	466 220	275 830
Beira	45 916	24 750
Nacala	25 024	22 424
Instal. Costeiras	21 457	17 299
Depósitos	6 039	3 789
Total	502 656	344 092

	2006	2007
Global	72 401	
Gasóleo	34 584	
Gasolina	14 448	
P. de Iluminação	15 226	
Jet	31 540	
Fuel	4 0 000	
Condensado	208 199	

petromoc 30

Atividade da PETROMOC



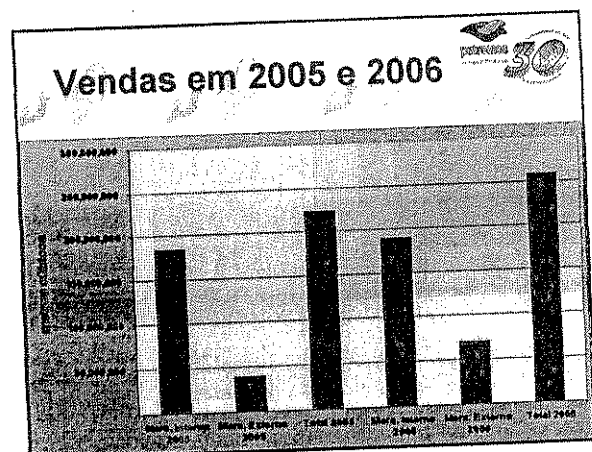
Descrição	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho	2006
Eleitoral	664	659	659	654	652	652	556
Eventuais	78	77	79	77	70	70	71
Averçados	6	5	5	5	4	4	4
OSDs Nexas	8	8	8	6	6	6	6
Total Geral	664	647	649	642	642	642	647
Apostentada	191	194	195	196	198	198	199

petromoc 30

Vendas em 2005 e 2006

Produto	2005			2006			Variação	
	Merc. Interno	Merc. Externo	Total	Merc. Interno	Merc. Externo	Total	Absoluta	%
OS	25,957,972	5,201,687	31,159,659	28,438,738	14,472,969	42,911,707	11,751,848	38
Jet	20,551	8,078,677	8,099,228	6,247,209	7,186,748	13,433,957	5,334,729	66
PI	23,898,167	594,564	24,492,731	22,445,404		22,445,404	-2,047,327	-8
Gasóleo	130,868,037	23,786,240	154,654,277	128,117,277	47,277,605	175,394,882	20,741,605	13
Fuel	1,303,000	2,106,530	3,409,530	1,506,900	870,697	2,377,597	-1,030,933	-30
Outros	1,734,333		1,734,333	1,910,430		1,910,430	176,097	10
Total	183,782,060	39,766,898	223,547,958	188,665,968	69,808,019	258,473,977	34,926,019	15.62
%	82.21	17.79		72.99	27.01			

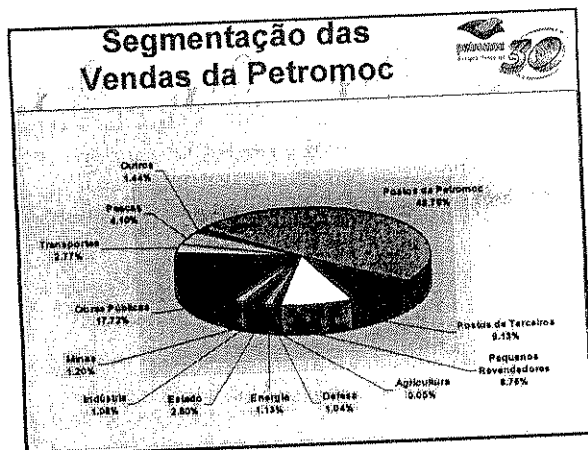
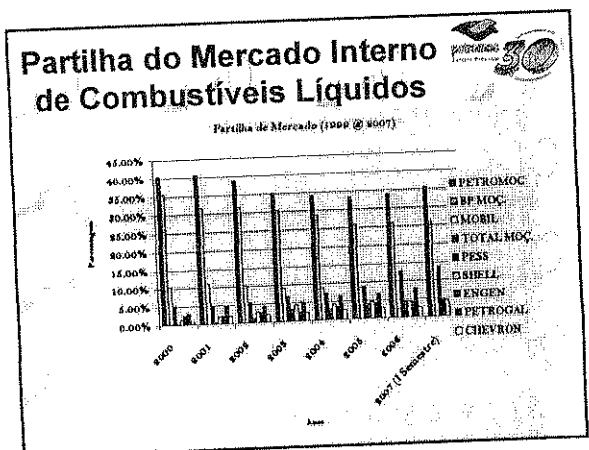
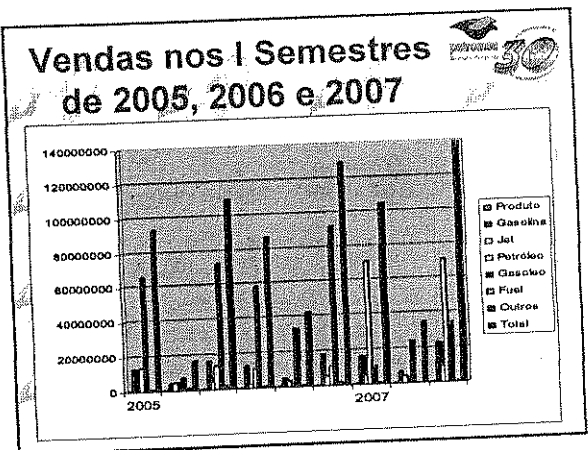
Petromoc - Apresentação ao III Conselho Coordenador do Ministério da Energia - Casimiro Francisco 5



Vendas nos I Semestres de 2005, 2006 e 2007

Produto	2005			2006			2007		
	MI	ME	Total	MI	ME	Total	MI	ME	Total
Gasolina	12.414.254	3.702.000	16.116.254	12.746.847	4.984.520	17.731.367	16.454.735	8.530.000	24.984.735
Jet	20.561	4.153.277	4.173.838	2.146.014	3.322.859	5.468.873	4.982.521	3.943.887	8.926.408
Petroléo	13.174.057	504.818	13.678.875	10.772.659		10.772.659	70.895.899		70.895.899
Gasóleo	85.481.832	7.001.618	92.483.450	58.479.718	33.413.304	91.893.022	10.250.771	24.190.878	34.441.649
Fuel	780.400	1.354.610	2.135.010	848.500	870.897	1.719.397	1.026.000		1.026.000
Outros	881.288		881.288	813.489		813.489	333.758		333.758
Total	12.722.350	14.774.321	27.496.671	19.890.704	43.570.871	63.461.526	104.538.412	34.644.688	139.106.610
%	44,72	45,28	100,00	87,94	52,88	100,00	75,96	24,94	100,00

Petromoc - Apresentação ao II Conselho Coordenador do Ministério da Energia - Casimiro Francisco 7



Partilha do Mercado Interno de Combustíveis Líquidos

- Em 1999, a Petromoc concorria no mercado nacional em igualdade com a BP.
- A partir de 2000 o cenário inverteu, com a Petromoc a recuperar a sua participação maioritária no mercado, como resultado das acções levadas a cabo aquando da sua reestruturação, com maior destaque para a mudança da sua imagem.
- Nos últimos anos verifica-se um tendência de perda do mercado pela Petromoc e pelo seu principal concorrente a favor das demais gasoleiras.

Petromoc - Apresentação ao II Conselho Coordenador do Ministério da Energia - Casimiro Francisco 11

Margem Bruta dos Produtos Petrolíferos

Descrição	1 Semestre 2007	% s/Vendas	2006	% s/Vendas	2005	% s/Vendas
Vendas	2.348.304.745		4.824.001.727		2.830.955.854	
Custo de Vendas	-1.970.083.750	-83,89	-3.785.455.857	-78,23	-2.347.895.868	-79,40
Margem de Vendas	378.220.995	16,11	1.038.545.870	21,77	483.059.986	17,00
Comissões Internas	-704.228	-0,34	-20.134.839	-0,45	-13.864.957	-0,49
Quilómetros/Sobras	-1.111.105	-0,05	-68.017.823	-1,28	-128.980.119	-4,55
Margem Bruta	271.375.862	11,61	880.484.718	18,24	443.284.912	15,64

- Crescimento do volume de vendas no período em referência
- Efeito combinado do aumento das quantidades transacionadas e do preço de venda
- Subida do nível de absorção das vendas pelos custos directos de venda: (79,4%, 83,2%, 83,89%) em 2005, 2006, e primeiro trimestre de 2007
- Desfasamento entre os crescentes preços CIF Internacionais e os da estrutura de preços, traduzindo-se na redução persistente da margem relativa

Petromoc - Apresentação ao II Conselho Coordenador do Ministério da Energia - Casimiro Francisco 12

Financiamentos Contratados no I Semestre de 2007

Finalidade	Financiador	Data de contratação	Valor de Financiamento		Prazo	Condições pagamento	Prazo Validade
			Inicial	Total			
Loan 33	Sindicato	01-Fev-07	213.854.212		3 Meses	Imediato	02-Jul-07
Loan 34	Sindicato	05-Fev-07	75.419.149		3 Meses	Imediato	02-Jul-07
Loan 35	Sindicato	13-Fev-07	50.312.097		3 Meses	Imediato	13-Jul-07
Loan 37	Sindicato	16-Fev-07	20.809.801		3 Meses	Imediato	16-Jul-07
Loan 38	Sindicato	28-Fev-07	104.334.371		3 Meses	Imediato	27-Jul-07
Loan 39	Sindicato	06-Mar-07	8.347.767		3 Meses	50%	04-Jun-07
Loan 41	Sindicato	14-Mar-07	78.624.709		3 Meses	Imediato	11-Ago-07
Loan 42	Sindicato	22-Mar-07	18.041.046		3 Meses	Imediato	20-Jun-07
Loan 43	Sindicato	27-Mar-07	69.448.921		3 Meses	Imediato	23-Ago-07
Loan 44	Sindicato	04-Abr-07	63.983.225		3 Meses	50%	03-Jul-07
Loan 46	Sindicato	19-Abr-05	115.878.109		3 Meses	50%	18-Jul-05
loan 2	Sindicato	04-Mai-07	20.404.705		3 Meses	50%	02-Ago-07
loan 3	Sindicato	10-Mai-07	35.850.938		3 Meses	50%	06-Ago-07
loan 5	Sindicato	21-Mai-07	97.803.733		3 Meses	50%	20-Ago-07
loan 6	Sindicato	23-Mai-07	45.448.738		3 Meses	50%	21-Ago-07
loan 7	Sindicato	28-Mai-07	100.826.985		3 Meses	50%	27-Ago-07
loan 8	Sindicato	30-Mai-07	51.873.344		3 Meses	50%	28-Ago-07
loan 9	Sindicato	05-Jun-07	45.155.283		3 Meses	50%	04-Set-07
Loan 10	Sindicato	26-Jun-07	34.119.843		3 Meses	50%	23-Set-07
Total			1.293.803.801				

Pagamentos ao Sindicato no I Semestre de 2007

Mês	Financiador	Valor	
		MT	USD
Janeiro	Sindicato	354.379.237.71	13.372.801.42
Fevereiro	Sindicato	187.161.420.51	7.062.695.11
Março	Sindicato	285.639.832.00	10.778.861.58
Abril	Sindicato	74.363.740.89	2.806.178.90
Mai	Sindicato	398.131.604.20	15.023.841.67
Junho	Sindicato	338.908.429.96	12.788.997.36
Total	Sindicato	1.638.584.468.27	61.633.376.03

Investimentos Realizados

(Em '000 MT)

Ano	2005	2006	1 Sem-2007	Total
Valor	97.885.408	110.627.711	33.188.868.81	241.701.989

Postos Construídos entre 2005 e Abril 2007		(Em '000 MT)
2006 Massinga (em Conclusão)		150.000,00
Millenium Motors (Nampula)		425.000,00
Chingale (Tete)		450.000,00
Machattina A e B		650.000,00
Total		1.525.000,00

Efeito dos Encargos Financeiros e das Diferenças Cambiais

Descrição	1 Sem de 2007	% Sl Valor	2006 Sl Valor	2006 % Sl Valor
Vendas de MCM	2.346.304.745	82,88	4.524.091.727	93,88
Vendas de Serviços	182.476.237	7,20	299.993.554	6,20
Invest Real P/Própria Empresa	0	0,00	0	0,00
Pensões e Aluguéis	2.958.341	0,12	5.628.492	0,12
Vendas Totais	2.533.736.323	100,00	4.829.413.773	100,00
Custos de MCMCV	-1.970.083.750	-77,75	-3.851.153.774	-79,74
Margem Bruta	663.652.572	22,25	978.259.999	20,26
Custos Fin. de Financiamento	-187.175.218	-7,38	-344.743.021	-7,14
Margem Bruta Depois de CFT	476.477.354	14,86	633.516.978	13,12

Contribuição para o Erário Público

- A Petromoc tem sido um grande veículo de colecta de impostos, com particular destaque para a Taxa Sobre Combustíveis
- No período de Janeiro de 2005 a Junho 07, as entregas efectuadas ascenderam - só na Taxa Sobre os Combustíveis - a 1,55 mil milhões de metcais. Apresentamos no mapa abaixo a síntese dos pagamentos de impostos efectuados pela Petromoc
- as contribuições directas da Petromoc para o erário público ascenderam a 2,7 mil milhões de metcais no período entre Janeiro de 2005 a Junho de 2007.

Descrição	2005	2006	1 Sem 2007	Total
Taxa Sobre Combustíveis	672.796.828	808.058.828	346.048.897	1.826.904.553
IRPS	24.872.832	32.015.371	16.892.608	73.780.811
D. Adicional	308.266.820	638.328.358	233.340.845	1.279.935.923
Total	1.005.936.480	1.478.402.557	606.282.350	3.190.621.388

Estratégia da PETROMOC Factores Condicionantes

- Carácter de Empresa Nacional de Petróleos (ENP)
- Dependência da importação dos produtos petrolíferos
- Exposição a
 - Riscos Cambiais
 - Variações imprevisíveis de preços e não repercussão no mercado doméstico dos preços do mercado internacional
 - Mercado doméstico congestionado e sem crescimento

Estratégia da PETROMOC

Vertentes Competitivas

- Posicionamento geográfico do País
- A experiência de PETROMOC
- Posse de instalações de armazenagem em todos os portos
- Grande procura de combustíveis na região, com trânsito por Moçambique
- Grande potencial de produção de biocombustíveis no país
- Capacidade de ser auto-suficiente em Gás Doméstico (Gás de Petróleo Liquefeito – GPL) a partir do Condensado do Gás Natural e do próprio Gás Natural

Petromoc - Apresentação ao III Conselho Coordenador do Ministério da Energia - Casimiro Francisco 19

Estratégia da PETROMOC

Linhas Gerais

- Diversificação dos produtos e serviços
 - Desenvolvimento de Infraestruturas Petrolíferas
 - Produção e Distribuição de Energias Alternativas
- Desenvolvimento dos mercados regional e internacional
 - Incremento substancial dos volumes de trânsito de combustíveis
 - Envolvimento directo na aquisição de produtos para trânsito e na colocação de produtos e serviços no mercado internacional
- Diversificação das moedas em que são feitas as transacções

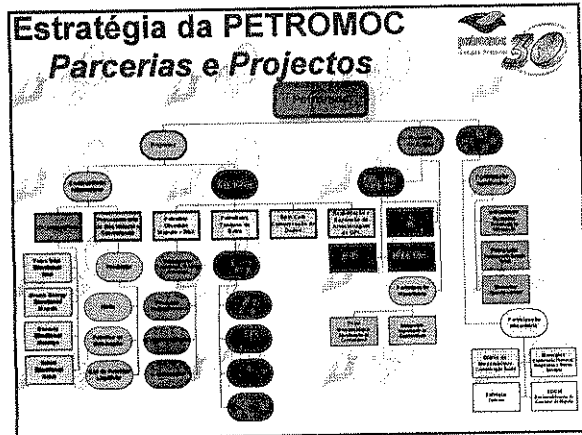
20

Estratégia da PETROMOC

Parcerias e Projectos

- A Petromoc vem já dando corpo a esta estratégia por via da implementação de vários empreendimentos, tanto em negócios nucleares como em áreas complementares àqueles
- As parcerias têm sido a forma essencial de aceder aos necessários recursos, de outro modo absolutamente fora do alcance da empresa
- Contribuem ainda as parcerias para uma partilha de competências, experiências, redes, mercados e riscos

Petromoc - Apresentação ao III Conselho Coordenador do Ministério da Energia - Casimiro Francisco 21



Parcerias e Projectos

- Participações herdadas da SONAREP
 - No geral minoritárias
 - Algumas em vias de extinção ou foram objecto de grandes transformações
 - TEXLOM e SAFRIQUE
- Diluição do peso da PETROMOC
 - DIÁRIO DE MOÇAMBIQUE (privatizada)
 - SOCIEDADES DE NOTÍCIAS e TOTAL OIL MOÇAMBIQUE (capitais estatutários foram substancialmente aumentados)
- Participações maioritárias ou significativas da PETROMOC
 - Complemento do seu negócio principal
 - Reforço do seu papel nesse segmento de mercado
 - Acesso a recursos doutro modo impossíveis de obter
 - Garantia de domínio no mercado e constituição de sinergias, nas áreas nucleares.

23

Parcerias e Projectos

Áreas Nucleares

PETROMOC & SASOL (PeSS)

- Permitted desenvolver postos e instalações que doutro modo teriam ficado com a concorrência
 - Exemplo: Moma
 - Requeria um investimento com recurso a banca, numa altura que estavam em construção INPETRO (Tanques) e CHINGALE, MILLENIUM e MASSINGA
 - Vantagens para a PETROMOC
 - Venda de 500 m³/mês de gasóleo para PETROMOC e 1500m³/mês PESS
 - Utilização do Barco Ramboda e armazenagem em Nacala
- Com o arranque do projecto de Moma PeSS passará de USD 24 milhões para USD 40 milhões de receita bruta nos próximos três anos, com lucros substanciais
- Com a conclusão das novas estações em construção nos próximos três anos, atingirá USD 62 milhões em mais 4 a 6 anos
- Garantidos desenvolvimento e crescimento orgânicos

24

Parcerias e Projectos Áreas Complementares

- **PETROAUTO e WHATANA**
 - Terceirização do transporte dos combustíveis e do condensado
 - Aquisição e manutenção das viaturas não só da frota mas também da empresa, em geral
 - Desempenho satisfatório da PETROAUTO - procura dos seus serviços mesmo por parte de operadores internacionais
- **SOMOTOR**
 - Complemento da PETROAUTO trazendo uma gama de viaturas complementar para outros segmentos de mercado para não se depender só de camiões

Petromoc - Apresentação ao III Conselho Coordenador do Ministério da Energia - Casimiro Francisco 25

Parcerias e Projectos Energias Alternativas

- A PETROMOC vem estabelecendo parcerias e desenvolvendo acções no sentido de se envolver de várias formas na produção e distribuição de:
 - Biocombustíveis (Bioetanol e Biodiesel)
 - Gás de Petróleo Liquefeito
 - Condensado de Gás Natural
 - Gás Natural Comprimido e
 - Nafta
- Vários projectos de diversa natureza, dimensão, localização e estágio de desenvolvimento vêm sendo geridos com diferentes parceiros

Petromoc - Apresentação ao III Conselho Coordenador do Ministério da Energia - Casimiro Francisco 26

Energias Alternativas Biocombustíveis

Méritos

- Vantagens económicas e sociais para todos os participantes na cadeia de valor acrescentado subjacente à sua própria produção
- Efeitos benéficos ao meio ambiente
- Radical impacto na balança de pagamentos de Moçambique não só pela progressiva substituição das importações como pela exportação
- Excelente desempenho dos biocombustíveis e tecnologias de sua produção
- Mercado ilimitado e capacidade de absorção e acomodação de investimentos em infraestruturas, viabilizando e transformando a agricultura
- Perfeito vector de combate à pobreza, grande gerador de empregos e renda nas zonas rurais
- Excelente ilustrativo do desiderato *Made in Mozambique*

27

Biocombustíveis Sabiol

- Produção de Bioetanol da Cana de Açúcar no Sábile
- Projecto localizado nos distritos de Moamba e Magude, baseado numa área com a extensão de 29 000 hectares e alicerçado no regadio de Corumana
- Orçado em cerca de US\$ 350 000 000, incluindo o desenvolvimento de algumas infraestruturas de utilidade pública mas vitais para o projecto
- Dimensionado para a produção de cerca de 200 000 000 de litros de bioetanol por ano.
- Deste projecto fazem parte a Petromoc e a Cofamósa, Associação de Farmeiros de Moçambique e da África do Sul
- Poderão ainda participar como acionistas e operadores dois grupos açucareiros activos em Moçambique
- A PETROMOC será essencialmente off-taker da produção e provedora de serviços logísticos
- O BAD poderá financiar a preparação do estudo de viabilidade enquanto o Reino da Espanha já garantiu fundos (€290.000) para a realização de componentes essenciais do mesmo estudo
- A Açucareira de Xinavane poderá envolver-se directamente e co-financiar a realização dos referidos estudos

28

Biocombustíveis Petro Búzi Bio-Etanol

- Produção de Bio-Etanol da Cana de Açúcar no Búzi
- O Projecto vai abranger 45 000 hectares, produzindo 250 000 toneladas de cana sacarina e cerca de 220 000 000 litros de bio-etanol por ano.
- O financiamento global, a ser feito em três fases ao longo de sete anos é de cerca de US\$ 408 000 000, sendo US\$ 210 000 000 financiamento directo e o remanescente proveniente das receitas próprias do projecto, a partir do terceiro ano

Petromoc - Apresentação ao III Conselho Coordenador do Ministério da Energia - Casimiro Francisco 29


Biocombustíveis Ecomoz

- Uma parceria com a Blómoz, Bioenergia e a Hendwayela
- Está a produzir biodiesel na Matola, dentro das instalações da PETROMOC, a nível piloto (80.000 litros por dia), a partir do óleo de copra, adquirido na província de Inhambane
- Prepara-se para importar óleos vegetais enquanto desenvolve a sua base agrícola (jatropha e copra) e promove produção e comercialização do óleo de copra, envolvendo-se ainda na respectiva extração
- Vai expandir a unidade de produção na Matola à medida da disponibilidade da matéria prima
- Vai alargar o conceito a Beira e Nacala
- A componente agrícola deste projecto está localizada no distrito de Manhiça, numa área de 21 000 ha onde se vai produzir Jatrofa e Copra,




30

Biocombustíveis Outros Projectos




- A Petromoc tem estado em negociação e concertação com várias entidades, tendo até assinado protocolos de Entendimento e Cartas Conforto para possíveis parcerias no desenvolvimento de projectos de biocombustíveis, toma do produto final e/ou fornecimento de serviços logísticos
- Algumas dessas entidades são:
 - SEKAB, Petrobrás, GTZ, Procana, MJ 3 Laqoas, CEF da RSA, IDC, etc.
- Em vista acordos com PETROBRÁS e PETROÇAL


Biocombustíveis Produção de Bioetanol com a ADX



- A ADX (Açucareira de Xinavane), está a implementar um programa de expansão da sua produção
- Assinou um Protocolo de Entendimento com a PETROMOC para fazer o aproveitamento do melão final resultante da sua futura actividade para a produção de 20.000 a 35.000 m³ de bioetanol por ano, ou vender aquela matéria prima a PETROMOC




Biocombustíveis Desafios



- Incentivos fiscais são condições sine qua non
- Quadro regulador incentivador e não condicionante
- Desenvolvimento de Institutos de Pesquisa & Desenvolvimento

Petromoc - Apresentação ao III Conselho Coordenador do Ministério da Energia - Casimiro Francisco 33


Energias Alternativas Produção de GPL



- A PETROMOC e outros parceiros, dentre quais a Sasol SPT, e a FDC vão passar a produzir entre 20.000 e 40.000 toneladas de GPL (Gás de Petróleo Liquefeito) a partir do Condensado de Gás Natural e também eventualmente de fracções do próprio Gás Natural em Temane
- Os investimentos poderão situar-se em cerca de US\$ 20 milhões
- O estudo de viabilidade está a ser preparado, havendo já muito claras indicações sobre a boa rentabilidade comercial aliada à natureza estratégica do projecto para o país e para os accionistas

Petromoc - Apresentação ao III Conselho Coordenador do Ministério da Energia - Casimiro Francisco 34

Parcerias e Projectos Desenvolvimento de Infraestruturas



- INPETRO
 - Investimento de USD 24 milhões
 - INPETRO iniciou a bombagem em finais de Novembro e já no segundo mês operava a cerca de 80 % da capacidade
 - Satisfação da crescente procura de armazenagem para produtos em trânsito para Zâmbia, DRC, Malawi, para além do tradicional Zimbabwe
- PETROBEIRA
 - Investimento estimado em USD 27 a USD 30 milhões, combinado com VANDÚZI
- VANDÚZI
 - Redução em 600 km o percurso dos camiões-tanque que vão a Beira
 - Alívio ao desgaste da estrada, poupando ao erário público imensos recursos
 - Redução do tráfego e exposição ao perigo no trajecto suprimido e zona portuária
 - Grande vantagem competitiva ao projecto e a PETROMOC 35

Tanques da Inpetro

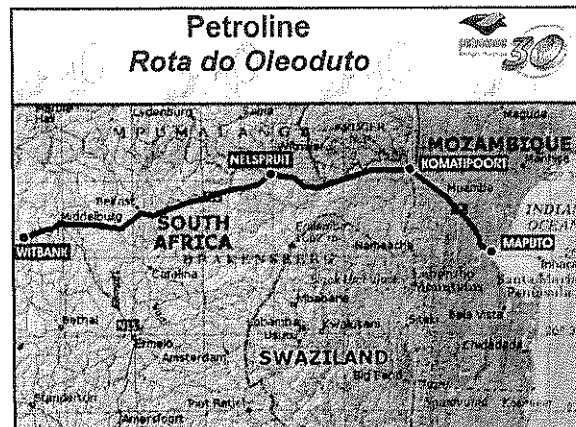



Desenvolvimento de Infraestruturas

PETROLINE

- É um projecto de integração regional
- Benefícios para Moçambique e para a empresa
- Trânsito de mais de 5.000.000 m³ de derivados de petróleo
- A RSA tornou-se já um importador de gásóleo
- Acresce a estes os volumes para o Botswana, Swazilândia, Zimbábue (W) e Zâmbia
- Maximização do uso da armazenagem, na Matola que tem grande capacidade ociosa
- Ponto de situação do projecto
 - Licença de construção e exploração assegurada na RSA
 - Estudo de viabilidade a ser preparado em todas as suas componentes
 - Negociação de venda de capacidade a decorrer com as maiores gasoleiras da RSA
 - Prosseguem negociações com prospectivos financiadores, financiamento praticamente assegurado

37



Desenvolvimento de Infraestruturas

Acordo com a Glencore

OBJECTO

- Reabilitação e expansão das terminais oceânicas de Maputo e Nacala, incluindo os seus pipelines e reabilitação ambiental,
- Estudo de viabilidade para construção de Bóia Oceânica em Ponta Dobela e terminal oceânica com cerca de 1 500 000m³ de armazenagem (interligado por pipeline a Maputo),
- Participação no desenvolvimento de novas infraestruturas nos portos, bem como nas zonas mineiras e industriais na região,
- Fornecimento à PETROMOC em regime de consignação até 20 000,00m³/mês de combustível para comercialização regional,
- Apoiar a PETROMOC a entrar no mercado regional de comercialização de combustíveis incluindo crude.
- Adquirir concessões para pesquisa do Petróleo

Petromoc – Apresentação ao III Conselho Coordenador do Ministério da Energia – Casimiro Francisco 39

Acordo com a Glencore

Aspectos salientes

- Os investimentos serão em regime de "BLT" e PETROMOC fará o *lease back* de 80% de capacidade por 15 anos (renováveis por mais cinco anos).
- A PETROMOC obriga-se a obter as necessárias licenças, autorizações, disponibilizar os espaços e operar as instalações,
- A GLENCORE trará financiamentos e de acordo com a PETROMOC adjudicará os contratos de construção assim como a utilização da capacidade,
- Para provar o cometimento a GLENCORE adiantou dois anos de armazenagem para 80 000,00 m³, cerca de USD 11 520 000,00,
- Ao longo dos dois anos vai pagar USD 3,00/m³ de volume que transitar,
- Tem direito a 90 dias para em exclusivo realizar estudos de viabilidade e preparar os projectos correspondentes,
- Para novos projectos onde for convidado terá a oportunidade, no prazo de 30 dias, de oferecer termos que sejam melhores do que a melhor oferta, conseguida
- Os projectos achados viáveis serão objecto de contratos individualizados.

40

Acordo com IPG

- Reabilitação de Tanques da Beira
 - Reparação e construção de tanques até 50.000m³ de capacidade
- Construção do Depósito de Malawi
- Comercialização conjunta de produtos petrolíferos na região

Petromoc – Apresentação ao III Conselho Coordenador do Ministério da Energia – Casimiro Francisco 41

Obrigado

Petromoc – Apresentação ao III Conselho Coordenador do Ministério da Energia – Casimiro Francisco 42