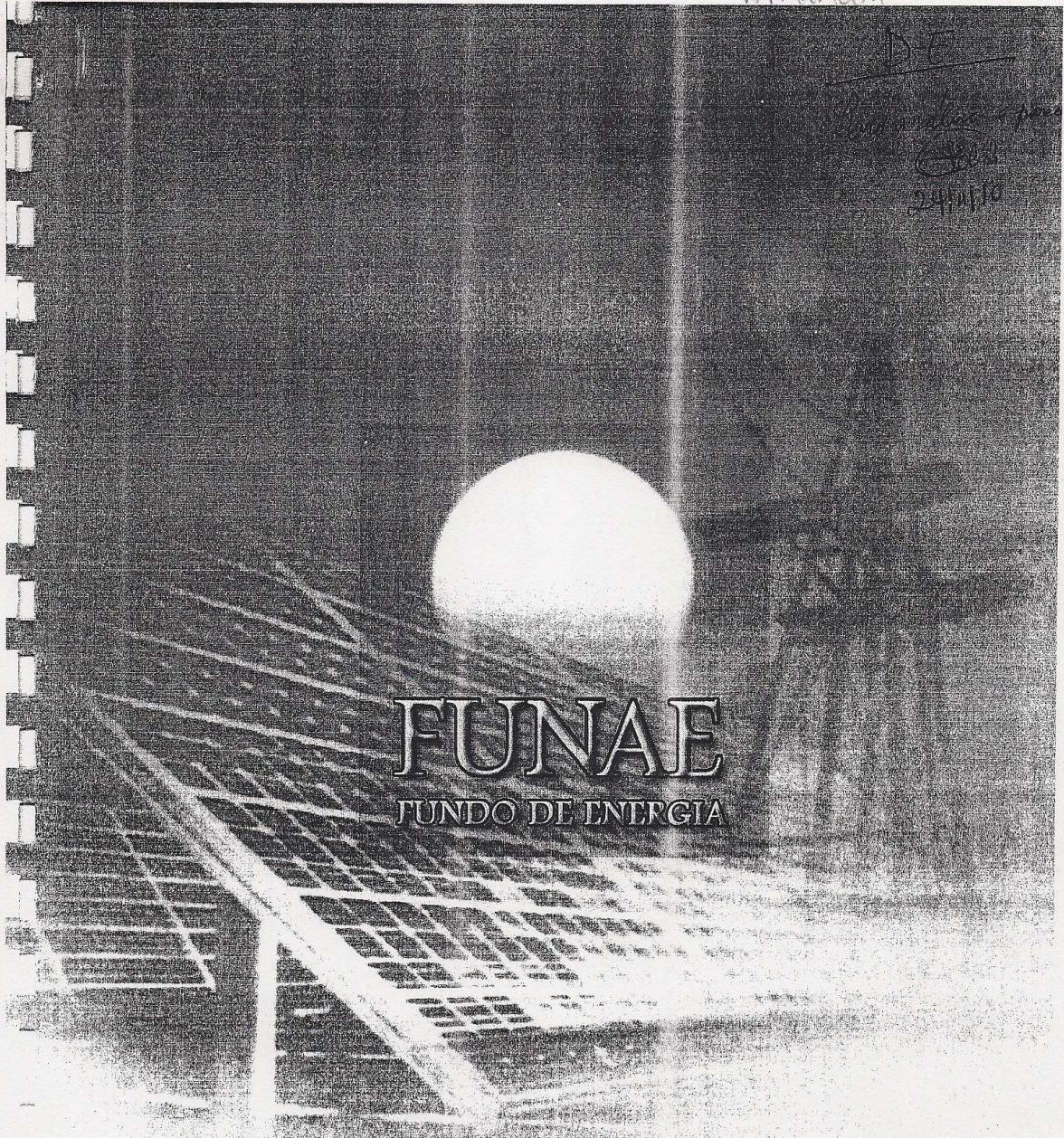


Amandia

DE  
29/11/10



**FUNAE**  
FUNDO DE ENERGIA

**PLANO ANUAL DE ACTIVIDADES**  
**2011**





Energia para Moçambique

## Plano Anual de Actividades 2010

Aprovado pelo Conselho de Administração na sessão do dia  
12 de Outubro de 2010

Dra. Miquelina Menezes  
Presidente do Conselho de Administração

Rua da Imprensa, 256 - 6º Andar • C.P.: 2289 - Maputo • Tel.: (+258) 21 30 47 17/20 • Fax.: (+258) 21 30 92 28 • E-mail: [funae@funae.co.mz](mailto:funae@funae.co.mz) • Webpage: [www.funae.co.mz](http://www.funae.co.mz)



Sistema de Gestão da Qualidade com Certificado Nº PT08/02280  
Sistema de Gestão Ambiental com Certificado Nº PT10/03200

Imp.059



Energia para Moçambique

# Plano Anual de Actividades 2011

Maputo, Outubro de 2010

Rua da Imprensa, 256 – 6º Andar • C.P.: 2289 – Maputo • Tel.: (+258) 21 30 47 17/20 • Fax.: (+258) 21 30 92 28 • E-mail: [funae@funac.co.mz](mailto:funae@funac.co.mz) • Webpage: [www.funac.co.mz](http://www.funac.co.mz)  
FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA&NC/EU



Sistema de Gestão da Qualidade com Certificado Nº PT08/02230  
Sistema de Gestão Ambiental com Certificado Nº PT10/03200

Imp.059

1





Energia Para Moçambique

## Plano Anual de Actividades 2011

### Lista de Abreviaturas

FUNAE – Fundo de Energia  
CA – Conselho de Administração  
DAGF – Divisão de Administração e Gestão Financeira  
DCF – Divisão de Combustíveis Fosseis  
DMH – Divisão de Mini Hídricas  
DEP – Divisão de Estudos e Planificação  
DSSE – Divisão de Sistemas Solares e Eólica  
DIPREME – Direcção Provincial de recursos Minerais e Energia  
DQA – Divisão da Qualidade do Ambiente  
DRB – Delegação Regional Beira  
DRN – Delegação Regional Nampula  
DRT – Delegação Regional Tete  
EDM – Electricidade de Moçambique  
ME – Ministério da Energia  
ONG's – Organizações Não Governamentais  
PES – Plano Económico e Social  
RNE – Rede Nacional de Electricidade  
SITI – Sistemas de Informação/Tecnologia de Informação  
UAI – Unidade de Auditoria Interna  
UJ – Unidade Jurídica  
URH – Unidade de Recursos Humanos  
UTIC – Unidade de Tecnologia de Informação e Comunicação  
SPV – Sistemas Fotovoltaicos  
GG – Grupo Gerador  
CS – Centros de Saúde  
PA – Postos Administrativo  
DPCA – Direcção Provincial de Coordenação Ambiental  
Mts - Meticais

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC &EU



Página 2 de 31





# Plano Anual de Actividades 2011

## ÍNDICE

1. Introdução .....	4
2. Objectivos .....	5
2.1 Macro-Objectivos .....	5
2.2 Objectivos Estratégicos .....	5
2.3 Metas .....	6
3. Orçamento Global Previsto .....	12
4. Despesas de Funcionamento .....	13
5. Implementação de Projectos .....	14
5.1 Grupos Geradores, Reabilitação e Extensão da Rede de Distribuição .....	14
5.2 Sistemas Fotovoltáicos .....	14
5.3 Sistemas Eólicos .....	15
5.4 Fogões e Fornos Melhorados .....	15
5.5 Plataformas Multifuncionais .....	16
5.6 Mini hídricas .....	16
5.7 Postos de Abastecimento de Combustíveis .....	16
5.8 Construção da Fábrica de Painéis Solares .....	16
6. Capacitação Institucional .....	17
7. Outras Actividades .....	17
7.1 Reuniões do Conselho de Administração Alargadas .....	17
7.2 Cooperação com Doadores .....	18
7.3 Reunião com Parceiros (empreiteiros e consultores) .....	18
7.4 Reuniões do Órgão de Consulta .....	19
8. Envolvimento das Delegações/Representações, Divisões e Unidades nas Actividades .....	19
9. Considerações Finais .....	24
ANEXOS: .....	25
Anexo I: Previsão de Receitas & Comparação com 2010 .....	26
Anexo II: Orçamento Global para 2011 .....	27
Anexo III: Projectos de Empreitada .....	28
Anexo IV: Projectos de Levantamento de Dados .....	30

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC &EU



Imp.059



Página 3 de 31





## Plano Anual de Actividades 2011

### 1. Introdução

O Plano de Actividades 2011 é um documento em que se apresentam as actividades e orçamento previstos para o ano de 2011, tendo em conta o Plano Quinquenal do Governo, Plano Estratégico do FUNAE 2010-2014, Política Energética, Estratégia do Sector de Energia, Política de Desenvolvimento de Energias Novas e Renováveis, Política e Estratégia de biocombustíveis e as Linhas Estratégicas do Sector de Energia para o Período 2010-2014.

O presente documento define os objectivos, as metas e indicadores das actividades a realizar durante o período, o orçamento e o cronograma das actividades a serem desenvolvidas. Incide também no financiamento de projectos, no funcionamento e organização interna bem como na administração e gestão financeira, de modo a materializar os objectivos da Instituição no âmbito das suas atribuições.

Para o ano de 2011, prevê-se o início da implementação de oito (8) Projectos de electrificação com base em Grupos Geradores Reabilitação e Extensão de Rede (GG); 150 Escolas com Sistemas Fotovoltaicos (SPV), 150 Centros de Saúde com SPV, 50 Edifícios dos Governos Locais com SPV, 40 Vilas com SPV, Instalação de 8 Aerobombas, Produção de 1.000 fogões melhorados, Construção de 100 Fornos Melhorados, Instalação de 10 Plataformas Multifuncionais, Construção de Uma (1) Mini Hídrica e Construção de 19 Postos de Abastecimento de Combustível (PAC's).

Para os projectos de construção de Mini - Hídricas (MHD), dada a sua complexidade, prevê-se a conclusão das obras de um (1) projecto em curso desde 2010, continuação das obras em dois (2) locais e início do processo da construção de cinco (5) Mini - Hídricas.

Antes da implementação dos projectos, leva-se a cabo o estudo de levantamento de dados nos locais propostos para a sua execução. Para 2011, prevê-se a realização de levantamento de dados em Cinco (5) locais para GG, 65 locais para SPV, 15 para Aerobombas, prosseguir com estudos em 11 locais e início de estudos em nove (9) locais de MHD, Levantamento de dados em 30 locais para Fogões melhorados e início em treze (13) locais do processo de solicitação de Direito do Uso e Aproveitamento de Terra (DUAT's) para PAC's.

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC &EU



Imp.059



Página 4 de 31





## Plano Anual de Actividades 2011

O orçamento global previsto para a realização das actividades totaliza o montante de 1.238 milhões de Mts, sendo 132,4 milhões de Mts, para as despesas de funcionamento, 914,9 milhões de Mts para os projectos, 94 milhões de Mts para a capacitação institucional e 96,5 milhões de Mts para outras actividades. Do orçamento global prevê-se um défice orçamental de cerca de 256 milhões de MTs proveniente da necessidade de aumentar o número de projectos de electrificação de Vilas através de SPV de 40 para 74 Vilas resultante da aplicação das directrizes do governo para a substituição de GG por SPV, por serem energias limpas.

### 2. Objectivos

#### 2.1 Macro-Objectivos

O FUNAE definiu como macro-objectivos estratégicos constantes no seu Plano Estratégico para o quinquénio 2010-2014 os seguintes:

1. Acesso a Serviços de Energia com Sustentabilidade e Respectivo Impacto;
2. Qualidade e Ambiente;
3. Mobilização de Fundos;
4. Desenvolvimento de Parcerias;
5. Capacitação Institucional.

Para cada macro-objectivo, foram identificados 14 objectivos estratégicos, onde são definidas as metas a atingir e os indicadores. Para o alcance destes objectivos, são definidas as actividades a realizar por cada órgão de estrutura durante o ano 2011.

#### 2.2 Objectivos Estratégicos

1. Aumentar o número de beneficiários com acesso à serviços de energia através da implementação de projectos sustentáveis com forte impacto social, económico e ambiental;
2. Garantir que os projectos implementados estejam de acordo com o orçamento e prazos definidos;
3. Providenciar mais cursos de formação sobre tecnologia e sobre operação e manutenção de equipamentos já instalados ou a instalar;
4. Implementar procedimentos que garantam o cumprimento das normas de qualidade e ambiente em vigor no FUNAE;







## Plano Anual de Actividades 2011

5. Garantir que todos os projectos financiados pelo FUNAE tenham licença ambiental;
6. Garantir a recuperação do valor dos financiamentos (créditos) concedidos;
7. Garantir recursos financeiros para o desenvolvimento dos projectos;
8. Aumentar o envolvimento do Sector Privado como parceiro do FUNAE;
9. Aumentar a participação das Organizações Sociais e Comunitárias (ONGs/OCBs e outras) como beneficiários e parceiros do FUNAE;
10. Envolver instituições de Micro-finanças como intermediários na alocação dos fundos do FUNAE;
11. Aumentar a eficácia e eficiência na afectação dos fundos;
12. Continuar a formação contínua dos colaboradores para aumentar a capacidade da instituição;
13. Garantir a implementação de procedimentos internos (uso do PHC1, regulamento interno, procedimentos de qualidade e ambiente, regulamento das carreiras profissionais, Regulamento de contratação de empreitada de obras publicas, fornecimento de bens e prestação de serviços; E
14. Continuar o processo de descentralização do FUNAE.

### 2.3 Metas

**Objectivo 1:** Aumentar o número de beneficiários com acesso à serviços de energia através da implementação de projectos sustentáveis com forte impacto social, económico e ambiental.

**Meta:**

- Atingir um número total de 1.389.500 beneficiários, nas seguintes categorias:

Ordem	Categoria	Total de Beneficiários
1	Escolas, CS e P.A - SPV	992.500
2	Vilas - S.P.V	260.000
3	GG	52.000
4	PAC	47.500
5	Fogões e Fornos Melhorados	7.000
6	Plataformas Multifuncionais	20.000
7	Aerobombas	4.000
8	Mini Hídricas	6.500
<b>Total</b>		<b>1.389.500</b>

<sup>1</sup> Sistema de informação integrado de gestão  
FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC & EU



Página 6 de 31





## Plano Anual de Actividades 2011

**Objectivo 2:** Garantir que os projectos implementados estejam de acordo com o orçamento e prazo definidos.

**Meta:**

- Atingir 100% dos projectos implementados de acordo com o prazo e orçamento.

Indicadores	$GC (%) = \frac{\text{N}^\circ \text{ de projectos implementados dentro do prazo}}{\text{N}^\circ \text{ total de projectos implementados}}$
	$GC (%) = \frac{\text{N}^\circ \text{ de projectos implementados dentro do orçamento}}{\text{N}^\circ \text{ total de projectos implementados}}$
	$GC (%) = \frac{\text{Valor Executado}}{\text{Valor orçado}}$

As divisões responsáveis pela implementação dos projectos nomeadamente DMH, DSSE e DCF deverão elaborar plano de execução dos mesmos e assegurar o seu cumprimento em tempo útil.

**Objectivo 3:** Providenciar mais cursos de formação sobre tecnologia e sobre operação de manutenção de equipamento já instalados ou a instalar

**Meta:**

- Providenciar 30 horas de formação ao sector privado de modo a beneficiar 64 técnicos do Sector Privado e 1.110 horas de formação as comissões de gestão de modo a beneficiar 350 formadores.

Indicadores	$GC (%) = \frac{\text{Número de horas leccionadas}}{\text{Número de horas planeadas}}$
	$GC (%) = \frac{\text{Número de técnicos abrangidos}}{\text{Número de técnicos programados}}$

1. Assegurar a formação ao sector privado providenciado dois (2) cursos de formação durante três dias em cinco (5) horas por dia em que cada curso prevê a participação de 32 pessoas;
2. Providenciar cursos de formação aos elementos da comissão de gestão nos projectos implementados em 2011 de modo a beneficiar 1.110 pessoas do seguinte modo: 74 projectos X 3 dias X 5horas = 1.110 beneficiários.





## Plano Anual de Actividades 2011

**Objectivo 4:** Implementar procedimentos que garantam o cumprimento das normas de qualidade e ambiente em vigor no FUNAE.

**Meta:**

- Realizar 4 auditorias internas de modo a garantir o cumprimento das normas de qualidade e ambiente e 12 palestras ao nível de cada órgão de estrutura sobre o cumprimento dos procedimentos de qualidade.

Indicadores	GC (%) = $\frac{\text{Número de auditorias realizadas}}{\text{Número de auditorias programadas}}$
	GC (%) = $\frac{\text{Número de palestras realizadas}}{\text{Número de palestras programadas}}$

A DQA deverá assegurar a realização das auditorias internas e cumprimento dos procedimentos de modo a garantir a continuidade a continuidade dos selos. Providenciar as palestras internas de modo de modo a assegurar o cumprimento das normas da qualidade.

**Objectivo 5:** Garantir que todos os projectos financiados pelo FUNAE tenham licença ambiental

**Meta:**

- Garantir que todos projectos implementados pelo FUNAE tenham licença ambiental.

Indicadores	GC (%) = $\frac{\text{Número de projectos com licença ambiental}}{\text{Número total de projectos Implementados}}$
-------------	--

A DQA deverá assegurar que todos os projectos tenham licença ambiental.

**Objectivo 6:** Garantir a recuperação do valor dos financiamentos (créditos) concedidos.

**Meta:**

- Recuperar 100% do crédito devido no ano.

Indicadores	GC (%) = $\frac{\text{Valor Concedido}}{\text{Valor Recuperado}}$
-------------	---

A DGAF deverá assegurar o acompanhamento dos créditos concedidos e os devidos reembolsos dos valores em dívida.

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA: NC &EU







Energia Para Moçambique

# Plano Anual de Actividades 2011

## **Objectivo 7: Garantir recursos financeiros para o desenvolvimento dos projectos.**

### **Meta:**

- Angariar fundos para o financiamento de projectos.

<b>Indicadores</b>	GC (%) = $\frac{\text{Receitas Obtidas}}{\text{Receitas Planificadas}}$
--------------------	---

A DGAF deverá garantir o recebimento das receitas do Orçamento do Estado, Receitas Consignadas, bem como os desembolsos dos parceiros externos para o alcance das receitas totais previstas.

## **Objectivo 8: Aumentar o envolvimento do sector privado como parceiro do FUNAE.**

### **Meta:**

- Ter 2 instituições do sector privado envolvidas na implementação de projectos

<b>Indicador</b>	GC (%) = $\frac{\text{N}^\circ \text{ de instituições envolvidas}}{\text{N}^\circ \text{ de instituições programadas}}$
------------------	---

A DEP, deverá desenvolver parcerias com Sector Privado de modo a promover o processo de electrificação rural e identificar áreas que possam servir de factor de atractividade para o envolvimento do sector privado na área de energia.

## **Objectivo 9: Aumentar a participação das Organizações Sociais e Comunitárias (ONGs/OCBs e outras) como beneficiários e parceiros do FUNAE.**

### **Meta:**

- Ter uma (01) instituição envolvida na implementação de projectos com o envolvimento das (ONG's/OCB's e outros).

<b>Indicador</b>	GC (%) = $\frac{\text{N}^\circ \text{ de instituições envolvidas}}{\text{N}^\circ \text{ de instituições programadas}}$
------------------	---

A DEP, deverá desenvolver parcerias com ONGs/OCB's de modo a promover o processo de electrificação rural;

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA: NC &EU



Página 9 de 31







## Plano Anual de Actividades 2011

**Objectivo 10:** Envolver instituições de Micro-finanças como intermediários na alocação dos fundos do FUNAE.

**Meta:**

- Ter uma (01) instituição de micro finança envolvida na intermediação financeira num valor total de 4.7 milhões de Mts para a implementação de projectos.

Indicadores

$$GC (\%) = \frac{\text{N}^\circ \text{ de IMF envolvidos}}{\text{N}^\circ \text{ de IMF programados}}$$

A DEP deverá assegurar que pelo menos uma instituição de microfinanças firme um acordo com o FUNAE para a intermediação financeira e desenvolver parcerias com instituições de Micro-Finanças de modo a promover o processo de electrificação rural;

**Objectivo 11:** Aumentar a eficácia e eficiência na afectação dos fundos.

**Meta:**

- Aumentar o número de beneficiários por unidade de fundos desembolsados em 5% relativamente ao período anterior e diminuir os custos operacionais por unidade de fundos desembolsados em 10% em relação ao período anterior.

Indicadores

$$GC (\%) = \frac{\text{Fundos desembolsados em } n / \text{N}^\circ \text{ de Beneficiários em } n - \text{Fundos desembolsados em } n-1 / \text{N}^\circ \text{ de beneficiários em } n-1}{\text{Fundos desembolsados em } n / \text{N}^\circ \text{ de Beneficiários em } n-1}$$

A DGAF deverá assegurar que os fundos desembolsados beneficiem maior número de pessoas. Deverá fazer o acompanhamento da implementação dos projectos nas divisões responsáveis pela execução.

**Objectivo 12:** Continuar a formação dos colaboradores para aumentar a capacidade da instituição.

**Meta:**

- Garantir a formação dos trabalhadores em 3.000 horas por forma a melhorar a sua eficácia/produktividade

Indicadores

$$GC (\%) = \frac{\text{N}^\circ \text{ de horas de formação realizadas}}{\text{N}^\circ \text{ de horas programadas}}$$

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC & EU



Página 10 de 31





## Plano Anual de Actividades 2011

A DRH deverá assegurar a selecção dos cursos de formação adequados ao perfil dos técnicos e garantir a sua realização em tempo útil.

**Objectivo 13:** Garantir a implementação de procedimentos internos e da legislação em vigor (uso do PHC2, regulamento interno, procedimentos de qualidade e ambiente, regulamento das carreiras profissionais, Regulamento de contratação de empreitadas de obras publicas, fornecimento de bens e prestação de serviços)

**Meta:**

- Garantir o cumprimento de procedimentos internos

Indicadores	$GC (\%) = \frac{\text{Total de processos devolvidos pelo TA}}{\text{Total de processos submetidos ao TA}}$
	$GC (\%) = \frac{\text{N}^\circ \text{ de colaboradores que progrediram na carreira}}{\text{N}^\circ \text{ de colaboradores do FUNAE}}$

1. A UTIC deverá assegurar o bom funcionamento do PHC e o continuo uso pelos técnicos da instituição;
2. A UJ deverá assegurar o cumprimento da legislação em vigor no país.

<sup>2</sup> Sistema de informação integrado de gestão  
FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC &EU







## Plano Anual de Actividades 2011

### 3. Orçamento Global Previsto

O orçamento global previsto para o ano de 2011 totaliza o montante de 1.239 milhões de Mts, proveniente de diversas fontes como abaixo se descreve:

• OE/Receitas Consignadas/Receitas Próprias-----	578,0 milhões de Mts
• União Europeia-----	28,9 milhões de Mts
• Banco Mundial-----	287,0 milhões de Mts
• Governo da Bélgica-----	151,6 milhões de Mts
• Índia-----	192,7 milhões de Mts
<b>Total de-----</b>	<b>1.238,2 milhões de Mts</b>

O orçamento acima apresentando prevê suportar despesas de funcionamento da instituição, custo com a implementação de projectos, capacitação institucional e outras actividades, como abaixo se descreve:

○ Despesas de Funcionamento-----	132,4 milhões de Mts
○ Despesas de Investimento	
○ Projectos-----	914,9
○ Capacitação Institucional-----	94,3
○ Outras actividades-----	96,5
▪ Subtotal-----	1.105,7 milhões de Mts
<b>Total-----</b>	<b>1.238,2 milhões de Mts</b>





## Plano Anual de Actividades 2011

### 4. Despesas de Funcionamento

As despesas de funcionamento para 2011 incluem as despesas de salários bem como outras despesas para o normal funcionamento da instituição bem como das delegações, estimando-se em cerca de 132,4 milhões de Mts, como abaixo se descriminam:

Tabela 1: Despesas de Funcionamento

Descrição	2011
<b>Despesas de Funcionamento</b>	
<b>Sede</b>	
Remunerações	55,526
Fornecimentos de Terceiros	8,300
Serviços de Terceiros	30,025
Serviços de Terceiros - Viagens B.Mundial	3,671
Outras despesas de funcionamento	20,234
Impostos e Taxas	1,275
<b>Subtotal</b>	<b>119,031</b>
<b>Delegação</b>	
Remunerações das Delegações	552
Tete	3,771
Nampula	4,780
Sofala	4,300
<b>Subtotal</b>	<b>13,403</b>
<b>Total das Despesas de Funcionamento</b>	<b>132,434</b>
% das Despesas Funcion. no Total Global	10.70%
% das Remunerações no Total Global	4.48%
% das Despesas das Delegações no Total Global	1.08%
% das Remunerações das Delegações no Total das Remunerações	0.98%

As despesas de funcionamento representam cerca de 10,7% do Orçamento Global, enquanto que as despesas de vencimentos e remunerações totalizando 56 milhões de Mts representam apenas 4,5% do Orçamento Global da Instituição. Por outro lado, as despesas das Delegações representam 1.08% do Orçamento Global, e as remunerações das mesmas representam 0.98% do valor total das remunerações.





## Plano Anual de Actividades 2011

### 5. Implementação de Projectos

Para o ano 2011, o FUNAE necessita do orçamento no total de 924 milhões de Mts para a implementação de diversos projectos, para alcançar o total de 1.389.500 beneficiários, como abaixo se descremina:

Tabela 2: Categoria de Projectos, Orçamento e Número de Beneficiários

Descrição	Ord.	Milhoes de Mts	Nº Beneficiários
Grupos Geradores, Reabilitação e Extensão de Rede	8	36.0	52,000
Escolas - SPV	150	55.7	17,250
Centro de Saude - SPV	150	56.6	975,000
Edificio do P.A - SPV	50	18.4	250
Posto Administrativo, Localidade e Aldeia (Vila -SPV)	40	245.1	260,000
Projectos de Aerobombas	8	8.6	4,000
Fogoes Melhorados	1,000	0.3	5,000
Fornos Melhorados	100	1.8	2,000
Plataformas Multifuncionais	10	13.8	20,000
Mini Hídricas	1	77.9	6,500
Construção de Bombas de Combustiveis	19	179.0	47,500
Construção da Fábrica de Paineis Solares	-	221.7	0
<b>Total</b>		<b>914.89</b>	<b>1.389.500</b>

#### 5.1 Grupos Geradores, Reabilitação e Extensão da Rede de Distribuição

Em 2011 prevê-se o inicio da implementação de oito (8) projectos de empreitada nas províncias de Sofala, Niassa, Cabo Delgado e Tete e a realização levantamento de dados em cinco (5) locais nas províncias de Niassa e Zambézia.

O orçamento para a implementação dos projectos estima-se em cerca de 36 milhões de Mts. Com a implementação destes projectos espera-se atingir cerca de 52.000 beneficiários. Esta categoria de projectos será financiada exclusivamente por fundos do orçamento do estado.

#### 5.2 Sistemas Fotovoltáicos

Serão implementados em 2011, projectos com recurso a sistemas fotovoltáicos com vista a aumentar o acesso de energia nas zonas rurais, em particular aos serviços básicos através do inicio da electrificação de Postos Administrativos, localidades, Aldeias, de escolas, centros de saúde e Administrações locais nas zonas rurais.

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC & EU



Página 14 de 31



*[Handwritten signature]*





## Plano Anual de Actividades 2011

Os projectos programados nesta categoria são:

- 5.2.1 **Escolas** – Prevê-se o início da electrificação de 150 escolas com base em SPV esperando-se que beneficiem cerca de 17.250 pessoas e estão orçados em 55,7 milhões de Mts.
- 5.2.2 **Centros de Saúde** – Espera-se o início da electrificação de cerca de 150 Centros de Saúde orçado em 56.6 milhões de Mts, prevendo-se beneficiar cerca de cerca de 975 mil pessoas.
- 5.2.3 **Edifício dos P.A** – Durante o ano terá início a electrificação de cerca de 50 edifícios dos governos locais (Edifícios dos Postos Administrativos/ Localidades) orçados em 18.4 milhões de meticais., esperando beneficiar cerca de 250 pessoas;
- 5.2.4 **Postos Administrativo, Localidade e Aldeia** – prevê-se o início da electrificação de 40 postos administrativos orçados em 245 milhões de meticais, prevendo beneficiar cerca de 260 mil pessoas. Serão ainda, realizados estudos de levantamento de dados em 65 locais.

Para o financiamento de projectos nesta categoria espera-se que na sua maioria sejam financiados por fundos de parceiros externos de cooperação nomeadamente Governo da Bélgica, Banco Mundial e União Europeia sendo que a componente interna irá financiar em grande parte a electrificação das Vilas.

### 5.3 Sistemas Eólicos

Considerando o grande potencial eólico de algumas regiões de Moçambique, torna-se necessário utilizar a energia do vento para diversos fins, desde produzir electricidade, irrigação agrícola até abastecimento de água potável a agregados populacionais de forma sustentável.

Em 2011 prevê-se o início da instalação de 8 Aerobombas orçados em cerca de 8,5 milhões de Mts, esperando beneficiar cerca de 4.000 pessoas e realizar estudos para determinar as potencialidades eólicas em 15 locais. Os projectos nesta categoria serão financiados em grande parte pelo Governo da Bélgica e terá uma participação do orçamento do estado.

### 5.4 Fogões e Fornos Melhorados

Pretende difundir em 2011, a utilização de fogões e fornos melhorados nas zonas rurais, promovendo a utilização de resíduos provenientes da agricultura e agro-indústria como fontes de energia para uso doméstico e deste modo contribuir para a eficiência energética dos recursos de biomassa.

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA: NC &EU



Página 15 de 31





## Plano Anual de Actividades 2011

Pretende-se instalar fogões e fornos melhorados para as escolas, centros de saúde e para as residências das famílias, com o intuito de difundir a implementação de tecnologias melhoradas para a produção de carvão e uso eficiente de energia nas zonas rurais.

Para 2011, prevê-se o início da instalação de 1.000 fogões melhorados orçados em 293 mil Mts para beneficiar cerca de 5 mil Beneficiários e 100 fornos melhorados orçados em 1,8 milhões de Mts para beneficiar cerca de 2 mil pessoas.

### 5.5 Plataformas Multifuncionais

Prende-se iniciar com a instalação de plataformas multifuncionais utilizando biodiesel em Postos Administrativos, Localidades e Aldeias onde existem projectos implementados pelo FUNAE.

A plataforma multifuncional é um motor de combustão que pode alimentar uma variedade de ferramentas, como um moinho de cereais e carregador de bateria. O motor poderá ainda gerar electricidade para iluminação, refrigeração e para bombear água. Esta tecnologia é simples de se usar e sua instalação, operação e manutenção poderá ser feita por um operador local.

Prevê-se o início da instalação de 10 plataformas multifuncionais em Postos Administrativos, Localidades e Aldeias com um custo estimado de 13,8 milhões de Mts e beneficiar cerca de 20 mil beneficiários.

### 5.6 Mini hídricas

Com o intuito de aproveitamento dos recursos hídricos que o país dispõe e uso cada vez mais de energias limpas, prevê-se a conclusão das obras de empreitada de uma mini-hídrica, o início das obras de empreitada em sete (07) locais. Para além das obras destas actividades, prevê-se também a continuação de estudos de viabilidade em 11 locais.

Para esta categoria, está orçamentada em cerca de 77,9 milhões de Mts e será financiada por fundos da União Europeia, Governo da Bélgica e do Orçamento do Estado.

### 5.7 Postos de Abastecimento de Combustíveis

O Governo, através do decreto 63/2006, de 26 de Dezembro criou um incentivo geográfico, que se destina a apoiar, financeiramente, a expansão geográfica do acesso a combustíveis líquidos, especialmente para as zonas mais remotas.

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC & EU



Imp.059



Página 16 de 31





## Plano Anual de Actividades 2011

O incentivo geográfico destina-se à construção ou reabilitação de postos de abastecimento em áreas com dificuldades de acesso a combustíveis líquidos, desde que não exista nenhum posto de abastecimento operacional num raio de 100 km do local previsto.

Em 2011, prevê-se o início da construção de 19 PAC's e início do processo de solicitação de Direitos de Uso e Aproveitamento de Terra (DUAT's) e contratação de empreiteiros em para 13 locais. Com a implementação desses projectos prevê-se abranger cerca de 47.500 beneficiários, e estão orçados em 179 milhões de meticais a serem financiados por fundos provenientes do Incentivo Geográfico.

### 5.8 Construção da Fábrica de Painéis Solares

Prevê-se para 2011, o início da construção da Fábrica de Painéis Solares orçamentada em cerca de 15 milhões de USD e será financiado pelo Governo da Índia com a comparticipação do Orçamento do Estado. O funcionamento da fábrica vai reduzir o custo de importação de painéis solares bem como aumentar a utilização destes sistemas no país. O custo previsto para 2011, está orçamentado em cerca de 222 milhões de Mts.

### 6. Capacitação Institucional

Na componente "Desenvolvimento e Capacitação Institucional" estimado em cerca de 95,3 milhões de Mts, prevê-se programas de capacitação profissional e formação técnica dos seus funcionários, actividades de pesquisa e desenvolvimento, implementação do sistema de Gestão GIS e aquisição de equipamento no sentido de melhorar a capacidade interna da instituição por forma a aumentar o seu desempenho.

Estão incluídos no presente P.E a implementação do plano de gestão ambiental, envolvimento do sector privado e das microfinanças, demonstração de tecnologias de biomassa, bem como o contínuo estudo de levantamento de dados, com o custo previsto de 96,5 milhões de Mts para estas actividades.

### 7. Outras Actividades

#### 7.1 Reuniões do Conselho de Administração Alargadas

Durante o ano de 2011 prevê-se a realização de 2 reuniões do Conselho de Administração alargadas a todos os chefes das Divisões e Unidades, Delegados Regionais e alguns técnicos com o objectivo de analisar os resultados alcançados no plano de 2010, na busca

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC &EU



Imp.059



Página 17 de 31





## Plano Anual de Actividades 2011

de soluções para superar os obstáculos, e avaliar o estágio da implementação dos planos e programas em curso.

### 7.2 Cooperação com Doadores

Para o ano 2011 o FUNAE contará com o apoio de quatro (4) parceiros, nomeadamente União Europeia, Banco Mundial, Governo da Bélgica e da Índia e início da Cooperação com o Reino da Noruega e Korea do Sul.

A cooperação com a União Europeia contempla a electrificação de 4 Vilas com base em SPV e construção da Mini-hídricas de Majaua no distrito de Milange na Província da Zambézia.

Na parceria com o Banco Mundial serão implementados projectos de sistemas fotovoltaicos para electrificação de escolas, centros de saúde e localidades; projectos de biomassa (instalação de fogões e fornos melhorados), instalação de plataformas multifuncionais e capacitação institucional.

No programa a ser desenvolvido com o apoio do Governo da Bélgica, serão implementados projectos nas seguintes áreas: construção de mini hídrica, instalação de sistemas eólicos para bombeamento de água e sistemas fotovoltaicos para electrificação de escolas, centros de saúde e edifícios dos PA's. Está previsto o financiamento a actividades administrativas e capacitação institucional.

O Governo da Índia irá financiar a construção da fábrica de painéis solares e espera que para o ano de 2011 sejam feitos desembolsos para o início das obras de construção.

Prevê-se que em 2011 inicie o desembolso de fundos pelo Reino da Noruega, no âmbito da cooperação existente entre os dois Governos (Moçambique e Noruega) no sector de energias em particular para a área de energias novas e renováveis. Os desembolsos previstos para 2011 referem-se a contratação dos serviços de consultoria para a realização do programa executivo detalhado que servirá de guião durante a fase da implementação do programa.

### 7.3 Reunião com Parceiros (empreiteiros e consultores)

Prevê-se durante o ano de 2011 a realização de uma reunião com os consultores e empreiteiros envolvidos nas actividades e projectos do FUNAE com vista a dar a conhecer os projectos planificados para o ano de 2011 e os procedimentos e regras a serem seguidas para a contratação dos mesmos.

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA: NC &EU



Imp.059



Página 18 de 31





## Plano Anual de Actividades 2011

### 7.4 Reuniões do Órgão de Consulta

Durante o ano de 2011 serão realizadas numa base semestral duas reuniões com o Órgão de Consulta com o objectivo de apresentar o balanço das actividades realizadas em 2010 e o plano de actividades de 2011.

### 8. Envolvimento das Delegações/Representações, Divisões e Unidades nas Actividades

Divisão	Actividades a realizar
Delegação ou Representação	<ul style="list-style-type: none"><li>• Coordenar com as DIPREME's e Governos locais, o levantamento de dados para electrificação e monitoria dos projectos em tempo útil;</li><li>• Fiscalizar e acompanhar os trabalhos realizados pelos empreiteiro e fiscais durante a execução dos projectos;</li><li>• Garantir o cumprimento das normas de qualidade e Ambiente durante a execução dos projectos;</li><li>• Coordenar com as DIPREME's e Governos locais na identificação dos locais e legalização de terrenos para construção de bombas de combustível;</li><li>• Garantir a obtenção de licenças ambientais através de preparação de processos ambientais e coordenar visitas com os técnicos das Direcções Provinciais de Coordenação Ambiental (DPCA) aos projectos;</li><li>• Controlar os pagamentos efectuados pelos beneficiários, junto das comissões de gestão;</li><li>• Propor cursos de formação do pessoal afecto a Delegação em áreas específicas;</li><li>• Monitorar o levantamento de dados efectuados pelos consultores;</li><li>• Levar a cabo acções de monitoria contínua para que os projectos sejam implementados no período previsto;</li><li>• Sensibilizar os beneficiários dos projectos para o cumprimento das suas obrigações em relação ao pagamento das taxas;</li><li>• Sensibilizar as DIPREMEs para o encaminhamento de taxas de instalações eléctricas previstas para o FUNAE;</li><li>• Promover e divulgar os projectos nas comunidades e no sector privado;</li><li>• Promover e divulgar as actividades do FUNAE no seio das Organizações Sociais e Comunitárias para encontrar parcerias;</li><li>• Identificar as Instituições de micro finanças que operam na região.</li></ul>





## Plano Anual de Actividades 2011

DEP

- Identificar as localidades a electrificar em parceria com as DIPREMEs;
- Desenvolver parcerias com Sector Privado, Micro-Finanças, ONGs e Instituições Públicas de modo a promover o processo de electrificação rural;
- Identificar áreas que possam servir de factor de atractividade para o envolvimento do sector privado na área de energia;
- Estabelecer um plano de divulgação das actividades do FUNAE, como via de mobilização e/ou captação de mais fundos;
- Promover mais contactos com parceiros e doadores com vista a angariar mais fundos para a implementação dos seus projectos;
- Assegurar o desenvolvimento de parcerias com o sector privado na implementação dos projectos de energia;
- Estabelecer encontros regulares com o sector privado, através do Órgão de Consulta do FUNAE;
- Elaborar um plano de formação em oportunidades de negócio no sector de energia direccionado às instituições de Micro Finanças;
- Proceder periodicamente com a monitoria e avaliação dos projectos financiados, em coordenação com a DSSE, DMH e DFC.

DSSE

- Implementar projectos de energias renováveis nas localidades identificadas;
- Intensificar a formação das comissões de gestão assim como dos beneficiários com vista a garantir a sustentabilidade dos projectos;
- Garantir a existência de acessórios nos locais de projecto;
- Garantir o uso produtivo de energia;
- Melhorar a capacidade de resposta em relação as reclamações dos beneficiários;
- Proceder periodicamente a monitoria e avaliação dos projectos financiados;
- Desenvolver planos de acção para a expansão do uso de energia em colaboração com o Ministério da Energia e EDM;
- Pesquisar novos produtos e serviços de baixo custo que respondam as especificidades de cada grupo alvo;
- Acompanhar com rigorosidade os trabalhos das empresas envolvidas;
- Estabelecer prazos de execução das obras realísticos;
- Realizar intercâmbio com instituições que desenvolvem actividades similares;
- Garantir a realização de concursos para a contratação de empreitada e serviços de consultoria para a realização de estudos;
- Garantir a implementação dos projectos dentro dos prazos e orçamentos

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC &EU



Página 20 de 31





Energia Para Moçambique

## Plano Anual de Actividades 2011

	<p>previstos;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Garantir a monitoria durante a execução dos projectos.</li></ul>
DCF	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementar projectos de construção de bombas de combustível nas zonas rurais;</li><li>• Proceder periodicamente com a monitoria e avaliação dos projectos financiados;</li><li>• Implementar projectos dentro dos prazos e orçamentos estabelecidos.</li></ul>
DMH	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementar projectos de Construção de Mini Hídricas;</li><li>• Disseminar o uso de Fogões, Fornos melhorados e Plataformas Multifuncionais;</li><li>• Implementar projectos dentro dos prazos e orçamento estabelecidos;</li><li>• Garantir a realização de concursos para a contratação de serviços de consultoria para realização dos estudos;</li><li>• Garantir a implementação dos projectos dentro dos prazos e orçamentos previstos;</li><li>• Garantir a monitoria durante a execução dos projectos;</li><li>• Garantir a realização de concursos para a contratação de empreiteiros e serviços de consultoria para levantamento de dados, fiscalização e obras de empreitada.</li></ul>
UJ	<ul style="list-style-type: none"><li>• Elaborar critérios de elegibilidade dos projectos a financiar;</li><li>• Elaborar contratos entre o FUNAE e outras Instituições no âmbito do processo de electrificação rural;</li><li>• Garantir a legalidade dos actos praticados pelo FUNAE;</li><li>• Fazer o acompanhamento regular dos acordos celebrados com as ONG's e OCB's, microfinanças no âmbito dos projectos de energia;</li><li>• Assegurar o cumprimento dos procedimentos legais nos contratos;</li><li>• Accionar mecanismos para a cobrança do crédito mal parado em coordenação com a DAGF, sempre que necessário.</li></ul>
UTIC	<ul style="list-style-type: none"><li>• Divulgar as actividades realizadas pelo FUNAE no âmbito dos produtos e serviços oferecidos na página Web do FUNAE;</li><li>• Garantir o funcionamento do sistema informático;</li><li>• Garantir a operacionalidade do sistema de gestão PHC;</li><li>• Monitorar e avaliar o uso do sistema PHC como um instrumento de apoio a gestão da Instituição.</li></ul>
DAGF	<ul style="list-style-type: none"><li>• Assegurar a disponibilidade atempada de fundos para financiamento aos projectos;</li><li>• Garantir o cumprimento dos procedimentos contabilísticos;</li></ul>

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC &EU



Página 21 de 31





Energia Para Moçambique

## Plano Anual de Actividades 2011

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Acompanhar a realização de auditoria externa das contas e garantir a emissão do relatório de auditoria atempadamente;</li><li>• Garantir o controlo do património do FUNAE;</li><li>• Garantir o uso correcto dos bens do FUNAE;</li><li>• Garantir fundos para cobertura dos custos com a formação;</li><li>• Garantir que o sistema de prestação de contas seja realizado dentro dos prazos estabelecidos;</li><li>• Garantir a colecta de receitas consignadas ao FUNAE;</li><li>• Garantir o desembolso de fundos para a implementação dos projectos;</li><li>• Proceder com a cobrança dos reembolsos devidos;</li><li>• Elaborar um plano de controlo da utilização e recuperação de fundos disponibilizados;</li><li>• Efectuar avaliação periódica sobre a performance da carteira de crédito do FUNAE e reportar periodicamente ao CA;</li><li>• Garantir que o sistema de informação esteja actualizado no que se refere aos promotores com a situação de créditos vencidos;</li><li>• Actualizar a base de dados bem como o historial/ comportamento de clientes no FUNAE;</li><li>• Identificação e legalização (obtenção de DUATS) nos locais de implementação de projectos;</li><li>• Garantir uma contínua melhoria do sistema interno de gestão financeira;</li><li>• Elaborar periodicamente os relatórios de execução financeira.</li></ul>
DQA	<ul style="list-style-type: none"><li>• Assegurar que os procedimentos de qualidade e ambiente sejam cumpridos de acordo com as normas de qualidade e ambiente;</li><li>• Efectuar periodicamente relatórios de auditoria de qualidade e ambiente sobre o cumprimento de procedimentos;</li><li>• Efectuar estudos sobre a satisfação dos beneficiários em relação aos produtos e serviços oferecidos pelo FUNAE e propor medidas de melhoramento;</li><li>• Fazer a formação contínua dos colaboradores do FUNAE em relação aos procedimentos da qualidade e ambiente;</li><li>• Estabelecer um plano de auditoria interna de qualidade e ambiente;</li><li>• Realizar auditorias internas conforme planeado;</li><li>• Realizar palestras com Divisões, Unidades e delegações regionais do FUNAE de modo a garantir o cumprimento das normas de qualidade e ambiente;</li></ul>







Energia Para Moçambique

## Plano Anual de Actividades 2011

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Garantir que todos projectos tenham licença ambiental;</li><li>• Assegurar a disseminação das boas práticas ambientais aos empreiteiros e outros prestadores de serviços;</li><li>• Assegurar que os procedimentos sejam cumpridos de acordo com as normas de qualidade e ambiente da instituição.</li><li>• Assegurar a implementação das boas práticas ambientais pelas instituições de microfinanças.</li></ul>
UAI	<ul style="list-style-type: none"><li>• Garantir o cumprimento dos procedimentos internos em todas as áreas.</li><li>• Efectuar periodicamente relatórios de auditoria sobre o cumprimento de procedimentos do FUNAE;</li><li>• Assegurar o cumprimento de procedimentos internos da instituição;</li><li>• Assegurar que os procedimentos sejam cumpridos de acordo com as normas da instituição;</li><li>• Realizar auditorias externas periódicas às instituições financeiras no âmbito do projecto da linha de crédito;</li><li>• Fazer o acompanhamento e dar recomendações para o uso eficiente e eficaz dos recursos.</li></ul>
RH	<ul style="list-style-type: none"><li>• Definir o programa de formação com a identificação de conteúdos para aumentar as competências técnicas e comportamentais;</li><li>• Identificar programas de capacitação adequados e Instituições para as ministrar;</li><li>• Organizar apresentações com vista a partilha de conhecimentos adquiridos pelos colaboradores nos cursos de formação;</li><li>• Fazer o controlo do enquadramento dos trabalhadores do FUNAE de acordo com o regulamento das carreiras profissionais;</li><li>• Garantir que todos os trabalhadores conheçam o Regulamento das Carreiras Profissionais e estejam devidamente enquadrados na sua carreira.</li></ul>
TODAS DIVISOES E UNIDADES	<ul style="list-style-type: none"><li>• Assegurar que os procedimentos sejam cumpridos de acordo com as normas de qualidade da Instituição;</li><li>• Melhorar e desenvolver procedimentos e indicadores para suporte à gestão estratégica e operacional dos projectos e fundos;</li><li>• Avaliar os projectos submetidos em tempo mínimo (de acordo com o manual de qualidade);</li><li>• Definir e implementar os indicadores para medir o nível de satisfação dos <i>stakeholders</i> internos e externos relativamente aos procedimentos, sistema de informação e qualidade;</li><li>• Melhorar o sistema de gestão de qualidade.</li></ul>

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC &EU



Página 23 de 31





## Plano Anual de Actividades 2011

### 9. Considerações Finais

O plano de Actividades para 2011, foi elaborado tendo em conta o Plano Estratégico 2010-2014, definindo actividades que visam materializar os objectivos do Plano Quinquenal 2010-2014 com destaque para:

- ✓ Instalação de sistemas eólicos para o bombeamento de água;
- ✓ Electrificação de Escolas, Centros de Saúde e Administrações locais com base em SPV;
- ✓ Electrificação de Postos Administrativos, Localidades e Aldeias com base em SPV
- ✓ Construção de mini hídrica;
- ✓ Uso de biocombustíveis nas plataformas multifuncionais, grupos geradores e bombas de água;
- ✓ Instalação de fogões e fornos melhorados;
- ✓ Construção de PAC's;
- ✓ Electrificação de Postos Administrativos e Localidades com base em Grupos Geradores;
- ✓ Envolvimento de parceiros de modo a atingir os resultados na implementação dos projectos; e
- ✓ Desenvolvimento e capacitação institucional (formação contínua, assistência técnica, aquisição de equipamentos de escritório).

O presente plano é um desafio para o FUNAE tendo em conta o crescimento das necessidades energéticas do país, as diversas categorias de projectos que se pretende implementar bem como as restrições orçamentais.

Porém, o bom desempenho do presente plano de actividades depende em grande medida da efectivação dos desembolsos dos fundos dos diversos parceiros de cooperação bem como dos desembolsos do Orçamento do Estado. O empenho e engajamento dos técnicos envolvidos na implementação dos diversos projectos constituem factores de mais-valia para o alcance dos objectivos e metas pré-estabelecidos.

Maputo, Outubro de 2010

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC &EU



Imp.059



Página 24 de 31





# Plano Anual de Actividades 2011

ANEXOS:

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC &EU



Página 25 de 31





## Plano Anual de Actividades 2011

### Anexo I: Previsão de Receitas & Comparação com 2010

Descrição	2010	2011
<b>Receitas do Estado</b>	<b>Valores em Milhões de MTs</b>	
<b>Receitas Consignadas</b>	<b>518,895</b>	<b>550,685</b>
75% das Receitas de Concessão e fornecimento de energia eléctrica	3,250	1,440
25% da taxa de Licença de Comercialização, distribuição de produtos Petrolíferos	25	25
50% da Taxa de Fiscalização de Instalações eléctricas	400	400
50% de emissão de lic. de exploração de estabel. de produtos petrolíferos	170	170
50% do produto das multas por transgressão a legislação sobre energia	50	50
20% do Prémio de Fiabilidade	-	-
35% Taxa de concessão da HCB	336,000	369,600
Incentivo Geografico (5% da taxa sobre os combustíveis) - O.E	179,000	179,000
<b>Orçamento do Estado</b>	<b>14,500</b>	<b>15,590</b>
Projecto alívio a pobreza - O.E	10,000	10,000
Projecto Mini- Hidricas - O.E.	450	1,135
Projecto Sistemas Eolicos - O.E	1,350	1,485
Projecto Sistemas Solares - O.E	1,350	1,485
Fabrica de Paines Solares - O.E	1,350	1,485
<b>Outros Recebimentos</b>	<b>9,975</b>	<b>11,725</b>
Reembolso de capital de projectos financiados	7,500	10,000
Juros de projectos financiados	825	825
Receitas Financeiras (Juros de depósitos bancários)	400	400
Reembolso de empréstimos aos funcionários	750	-
Outros Recebimentos	500	500
<b>Subtotal</b>	<b>543,370</b>	<b>578,000</b>
<b>Fundos de Parceiros Externos</b>		
Uniao Europeia	57,899	28,875
Cooperacao Belga	3,601	151,568
Banco Mundial	-	287,005
India	-	192,728
<b>Subtotal</b>	<b>61,501</b>	<b>660,176</b>
<b>Total</b>	<b>604,871</b>	<b>1,238,176</b>





## Plano Anual de Actividades 2011

### Anexo II: Orçamento Global para 2011

Descrição	2011		Financiadores (Milhões de MZM)				
	Qtd	Milhões de MZM	Interno	União Europeia	Belgica	Banco Mundial	Índia
<b>Despesas Correntes</b>							
Remunerações		56,078,688	56,078,688				
Fornecimentos de Terceiros		8,300,000	8,300,000				
Serviços de Terceiros		33,696,000	30,025,000			3,671,000	
Outras despesas de funcionamento		20,233,720	20,233,720				
Impostos e Taxas		1,275,000	1,275,000				
Delegação		12,851,000	12,851,000				
<b>Total das Despesas Correntes</b>		<b>132,434,408</b>	<b>128,763,408</b>			<b>3,671,000</b>	
<b>Despesas de Investimentos</b>							
<b>Projectos</b>							
Grupos Geradores, Reabilitação e Extensão de Rede	8	36,038,000	36,038,000				
Escolas - SPV	150	55,652,561	5,539,258		18,037,207	32,076,097	
Centro de Saude - SPV	150	56,593,526	6,118,774		19,998,110	30,476,642	
Edifício do P.A - SPV	50	18,407,500	4,324,816		14,082,684		
Posto Administrativo, Localidade e Aldeia (Vila -SPV)	40	245,104,181	139,422,798	20,029,611		85,651,772	
Projectos de Aerobombas	8	8,592,000	1,485,000		7,107,000		
Fogoes Melhorados	1,000	293,680				293,680	
Fornos Melhorados	100	1,762,080				1,762,080	
Plataformas Multifuncionais	10	13,766,250				13,766,250	
Mini Hidricas *	0.90	77,932,866	38,290,446	8,845,420	30,797,000		
Construção de Bombas de Combustiveis	19	179,000,000	179,000,000				
Construção da Fábrica de Painéis Solares	-	221,745,000	29,017,500				192,727,500
<b>Sub Total</b>		<b>914,887,643</b>	<b>439,236,592</b>	<b>28,875,030</b>	<b>90,022,000</b>	<b>164,026,521</b>	<b>192,727,500</b>
<b>Capacitação Institucional</b>							
Capacitação e Formação Interna		11,545,885			4,203,885	7,342,000	
Pesquisa e Desenvolvimento		4,738,000			4,738,000		
Sistema de Gestão GIS		4,738,000			4,738,000		
Assistência Técnica		46,783,000			28,428,000	18,355,000	
Aquisição de Veiculos e Manutenção		7,342,000				7,342,000	
Aquisição de Equipamento de Escritorio e Campo		19,177,500	10,000,000			9,177,500	
<b>Sub Total</b>		<b>94,324,385</b>	<b>10,000,000</b>		<b>42,107,885</b>	<b>42,216,500</b>	
<b>Outras Actividades</b>							
Estudos de Levantamentos de Dados		9,466,145			9,466,145		
Promocao do uso de Biocombustiveis		22,026,000				22,026,000	
Demonstracao de Tecnologias de Biomassa		25,697,000				25,697,000	
Envolvimento do Sector Privado		22,026,000				22,026,000	
Plano de Gestão Ambiental		7,342,000				7,342,000	
Envolvimento de Microfinancas		9,972,211			9,972,211		
<b>Sub Total</b>		<b>96,529,356</b>			<b>19,438,356</b>	<b>77,091,000</b>	
<b>Total das Despesas de Investimento</b>		<b>1,105,741,384</b>	<b>449,236,592</b>	<b>28,875,030</b>	<b>151,568,241</b>	<b>283,334,021</b>	<b>192,727,500</b>
<b>Total Geral</b>		<b>1,238,175,792</b>	<b>578,000,000</b>	<b>28,875,030</b>	<b>151,568,241</b>	<b>287,005,021</b>	<b>192,727,500</b>
Contingencias		6,190,879	2,890,000	144,375	757,841	1,435,025	963,638
<b>Total</b>		<b>1,244,366,671</b>	<b>580,890,000</b>	<b>29,019,405</b>	<b>152,326,082</b>	<b>288,440,046</b>	<b>193,691,138</b>





Energia Para Moçambique

# Plano Anual de Actividades 2011

## Anexo III: Projectos de Empreitada

Ordem	Nome do Projecto	Provincia	Distrito	P.A./ Localidade	Previsão do Inicio	Previsão da conclusão
1	Projecto Chiramba	Sofala	Chemba	Chiramba	2011	2011
2	Projecto Savane	Sofala	Dondo	Savane	2011	2011
3	Projecto Divinhe	Sofala	Machanga	Divinhe	2011	2011
4	Projecto Nipepe	Niassa	Ngauma	Nipepe	2011	2011
5	Projecto Chimbonila	Niassa	Lichinga	Chimbonila	2011	2011
6	Projecto Imbuo	Cabo Delgado	Mueda	Imbuo	2011	2011
7	Projecto Ngapa	Cabo Delgado	Mueda	Ngapa	2011	2011
8	Projecto Cambulatsitse	Tete	Moatize	Cambulatsitse	2011	2011
<b>Sub-Total 2:</b>						
9	Projecto Malengane	Maputo	Magde	Malengane	2011	2011
10	Projecto Goane1	Maputo	Moamba	Goane1	2011	2011
11	Projecto Goane2	Maputo	Moamba	Goane2	2011	2011
12	Projecto Matsequenha	Maputo	Namaacha	Matsequenha	2011	2011
13	Projecto Mahelane	Maputo	Namaacha	Maheiane	2011	2011
14	Projecto Changala	Maputo	Namaacha	Changala	2011	2011
15	Projecto Combumune Rio	Gaza	Mabalane	Combumune Rio	2011	2011
16	Projecto Mabomo	Gaza	Mabalane	Mabomo (Flavene)	2011	2011
17	Projecto Hoyo Hoyo	Gaza	Mabalane	Hoyo Hoyo (Flavene)	2011	2011
18	Projecto Chirete	Gaza	Mabalane	Chirete (Flavene)	2011	2011
19	Projecto Nhimbaynwe	Gaza	Mabalane	Nhimbaynwe (Flavene)	2011	2011
20	Projecto Chipsonse	Gaza	Mabalane	Chipsonse (Flavene)	2011	2011
21	Projecto Messica	Manica	Manica	Messica	2011	2011
22	Projecto Almada	Manica	Manica	Almada (Vanduzi)	2011	2011
23	Projecto Chitundo	Manica	Manica	Chitundo (Vanduzi)	2011	2011
24	Projecto Masvisanga	Manica	Machaze	Masvisanga	2011	2011
25	Projecto Mavenda	Manica	Machaze	Mavenda	2011	2011
26	Projecto Sebeta	Manica	Tambara	Sebeta	2011	2011
27	Projecto Maramano	Manica	Tambara	Maramano	2011	2011
28	Projecto Tchetchero	Manica	Sussudenga	Tchetchero	2011	2011
29	Projecto Muhoa	Manica	Sussudenga	Muhoa	2011	2011
30	Projecto Dunda	Manica	Macossa	Dunda	2011	2011
31	Projecto Nhamagua	Manica	Macossa	Nhamagua	2011	2011
32	Projecto Ngawawala	Manica	Macossa	Ngawawala	2011	2011
33	Projecto Chaiva	Manica	Mussorite	Chaiva	2011	2011
34	Projecto Nhamassonge	Manica	Guro	Nhamassonge	2011	2011
35	Projecto Choranga	Manica	Gondola	Choranga	2011	2011
36	Projecto Nzizi	Niassa	Muembe	Nzizi	2011	2011
37	Projecto Itepeia	Niassa	Ngauma	Itepeia	2011	2011
38	Projecto Mitucue	Niassa	Cuamba	Mitucue	2011	2011
39	Projecto Melulucua	Niassa	Lago	Melulucua	2011	2011
40	Projecto Mussa	Niassa	Lichinga	Mussa	2011	2011
41	Projecto Lione	Niassa	Lichinga	Lione	2011	2011
42	Projecto Ncalape	Niassa	Mavago	Ncalape	2011	2011
43	Projecto Milepa	Niassa	Mavago	Milepa	2011	2011
44	Projecto Queme	Inhambane	Massinga	Queme (Rovene)	2011	2011
45	Projecto Tsubane	Inhambane	Massinga	Tsubane (Rovene)	2011	2011
46	Projecto Muchava	Inhambane	Massinga	Muchava (Rovene)	2011	2011
47	Projecto Mabubuza	Inhambane	Massinga	Mabubuza (Malamba)	2011	2011
48	Projecto Nhacache	Inhambane	Massinga	Nhacache (Malamba)	2011	2011
49	Projecto Papatane	Inhambane	Mabote	Papatane	2011	2011
50	Projecto Zimane	Inhambane	Mabote	Zimane	2011	2011
51	Projecto Machanissa	Inhambane	Vilankulo	Machanissa	2011	2011
52	Projecto Quewene	Inhambane	Vilankulo	Quewene	2011	2011
53	Projecto Hurene	Inhambane	Panda	Hurene	2011	2011
54	Projecto Massalane	Inhambane	Panda	Massalane	2011	2011
55	Project Panda Sede	Inhambane	Panda	Sede	2011	2011
56	Projecto Pembe	Inhambane	Homoine	Pembe	2011	2011
57	Projecto Golo	Inhambane	Homoine	Golo	2011	2011
58	Projecto Mahena	Inhambane	Jangamo	Mahena	2011	2011
59	Projecto Cumbana	Inhambane	Jangamo	Cumbana	2011	2011
60	Projecto Makanda	Inhambane	Jangamo	Nhacodjar (Cumbana)	2011	2011
61	Projecto Marrumwana (Cumbana)	Inhambane	Jangamo	Marrumwana (Cumbana)	2011	2011
62	Projecto Pinda	Zambezia	Morrumbala	Pinda	2011	2011
63	Projecto Mugulama	Zambezia	Ile	Mugulama	2011	2011
64	Projecto Matilde	Zambezia	Chinde	Matilde	2011	2011
65	Projecto Muleia	Zambezia	Pebane	Muleia	2011	2011

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC & EU



Imp.059



*[Handwritten signature]*





Energia Para Moçambique

# Plano Anual de Actividades 2011

## Anexo III: Projectos de Empreitada

Ordem	Nome do Projecto	Provincia	Distrito	P.A./ Localidade	Previsão do inicio	Previsão da conclusão
1	Projecto Chiramba	Sofala	Cheremba	Chiramba	2011	2011
2	Projecto Savane	Sofala	Dondo	Savane	2011	2011
3	Projecto Divinhe	Sofala	Machanga	Divinhe	2011	2011
4	Projecto Nipepe	Niassa	Ngauma	Nipepe	2011	2011
5	Projecto Chimbonila	Niassa	Lichinga	Chimbonila	2011	2011
6	Projecto Imbuo	Cabo Delgado	Mueda	Imbuo	2011	2011
7	Projecto Ngapa	Cabo Delgado	Mueda	Ngapa	2011	2011
8	Projecto Cambulatsitse	Tete	Moatize	Cambulatsitse	2011	2011
<b>Sub&gt;Total 2:</b>						
9	Projecto Malengane	Maputo	Magude	Malengane	2011	2011
10	Projecto Goane1	Maputo	Moamba	Goane1	2011	2011
11	Projecto Goane2	Maputo	Moamba	Goane2	2011	2011
12	Projecto Matsequenha	Maputo	Namaacha	Matsequenha	2011	2011
13	Projecto Mahelane	Maputo	Namaacha	Mahelane	2011	2011
14	Projecto Changala	Maputo	Namaacha	Changala	2011	2011
15	Projecto Combumune Rio	Gaza	Mabalane	Combumune Rio	2011	2011
16	Projecto Mabomo	Gaza	Mabalane	Mabomo (Tlavene)	2011	2011
17	Projecto Hoyo Hoyo	Gaza	Mabalane	Hoyo Hoyo (Tlavene)	2011	2011
18	Projecto Chirete	Gaza	Mabalane	Chirete (Tlavene)	2011	2011
19	Projecto Nhimbaynwe	Gaza	Mabalane	Nhimbaynwe (Tlavene)	2011	2011
20	Projecto Chipsonse	Gaza	Mabalane	Chipsonse (Tlavene)	2011	2011
21	Projecto Messica	Manica	Manica	Messica	2011	2011
22	Projecto Almada	Manica	Manica	Almada (Vanduzi)	2011	2011
23	Projecto Chitundo	Manica	Manica	Chitundo (Vanduzi)	2011	2011
24	Projecto Masvisanga	Manica	Machaze	Masvisanga	2011	2011
25	Projecto Mavenda	Manica	Machaze	Mavenda	2011	2011
26	Projecto Sebete	Manica	Tambara	Sebete	2011	2011
27	Projecto Maramano	Manica	Tambara	Maramano	2011	2011
28	Projecto Tchetchera	Manica	Sussudenga	Tchetchera	2011	2011
29	Projecto Muhoa	Manica	Sussudenga	Muhoa	2011	2011
30	Projecto Dunda	Manica	Macossa	Dunda	2011	2011
31	Projecto Nhamagua	Manica	Macossa	Nhamagua	2011	2011
32	Projecto Ngawawala	Manica	Macossa	Ngawawala	2011	2011
33	Projecto Chaiva	Manica	Mussorize	Chaiva	2011	2011
34	Projecto Nhamassonge	Manica	Guro	Nhamassonge	2011	2011
35	Projecto Choranga	Manica	Gondola	Choranga	2011	2011
36	Projecto Nzizi	Niassa	Muembe	Nzizi	2011	2011
37	Projecto Itepeia	Niassa	Ngauma	Itepeia	2011	2011
38	Projecto Mitucue	Niassa	Cuamba	Mitucue	2011	2011
39	Projecto Melulucua	Niassa	Lago	Melulucua	2011	2011
40	Projecto Mussa	Niassa	Lichinga	Mussa	2011	2011
41	Projecto Lione	Niassa	Milepa	Lione	2011	2011
42	Projecto Ncalape	Niassa	Mavago	Ncalape	2011	2011
43	Projecto Milepa	Niassa	Mavago	Milepa	2011	2011
44	Projecto Queme	Inhambane	Massinga	Queme (Rovene)	2011	2011
45	Projecto Tsubane	Inhambane	Massinga	Tsubane (Rovene)	2011	2011
46	Projecto Muchava	Inhambane	Massinga	Muchava (Rovene)	2011	2011
47	Projecto Mabubuza	Inhambane	Massinga	Mabubuza (Malamba)	2011	2011
48	Projecto Nhacache	Inhambane	Massinga	Nhacache (Malamba)	2011	2011
49	Projecto Papatane	Inhambane	Mabote	Papatane	2011	2011
50	Projecto Zimane	Inhambane	Mabote	Zimane	2011	2011
51	Projecto Machanissa	Inhambane	Vilankulo	Machanissa	2011	2011
52	Projecto Quewene	Inhambane	Vilankulo	Quewene	2011	2011
53	Projecto Hurene	Inhambane	Panda	Hurene	2011	2011
54	Projecto Massalane	Inhambane	Panda	Massalane	2011	2011
55	Project Panda Sede	Inhambane	Panda	Sede	2011	2011
56	Projecto Pembe	Inhambane	Homoine	Pembe	2011	2011
57	Projecto Golo	Inhambane	Homoine	Golo	2011	2011
58	Projecto Mahena	Inhambane	Jangamo	Mahena	2011	2011
59	Projecto Cumbana	Inhambane	Jangamo	Cumbana	2011	2011
60	Projecto Makanda	Inhambane	Jangamo	Nhacodjai (Cumbana)	2011	2011
61	Projecto Marumwana (Cumbana)	Inhambane	Jangamo	Marumwana (Cumbana)	2011	2011
62	Projecto Pinda	Zambezia	Merrumbala	Pinda	2011	2011
63	Projecto Mugulama	Zambezia	Ile	Mugulama	2011	2011
64	Projecto Matilde	Zambezia	Chinde	Matilde	2011	2011
65	Projecto Muleia	Zambezia	Pebane	Muleia	2011	2011

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC & EU

Página 28 de 31



*[Handwritten signature]*





Energia Para Moçambique

# Plano Anual de Actividades 2011

66	Projecto Mongoe	Zambezia	Milange	Mongoe	2011	2011
67	Projecto Chipene	Nampula	Memba	Chipene	2011	2011
68	Projecto Mazua	Nampula	Memba	Mazua	2011	2011
69	Projecto Lurio	Nampula	Memba	Lurio	2011	2011
70	Projecto Chihulo	Nampula	Meconta	Chihulo	2011	2011
71	Projecto Namiroa	Nampula	Erati	Namiroa	2011	2011
72	Projecto Covo	Nampula	Nacala a Velha	Covo	2011	2011
73	Projecto Matibane	Nampula	Mussoril	Matibane	2011	2011
74	Projecto Macuala	Nampula	Moma	Macuale	2011	2011
75	Projecto Goe	Sofala	Chemba	Goe	2011	2011
76	Projecto Catulene	Sofala	Chemba	Catulene	2011	2011
77	Projecto Chioco	Tete	Changara	Chioco	2011	2011
78	Projecto Chiputo	Tete	Maravia	Chiputo	2011	2011
79	Projecto Chipera	Tete	Maravia	Chipera	2011	2011
80	Projecto Chinthopo	Tete	Magoe	Chinthopo	2011	2011
81	Projecto Vila Nova da Fronteira	Tete	Mutarara	Vila Nova da Fronteira	2011	2011
82	Projecto Zambue	Tete	Zumbo	Zambue	2011	2011
<b>Sub-Total 2</b>						
Sistema de Abastecimento de Energia em Centros de Saúde e Edifícios de Governos Locais						
83	Electrificação de 150 Escolas	Varias	Varios	Varios	2011	2011
84	Electrificação de 150 Centros de Saúde	Varias	Varios	Varios	2011	2011
85	Electrificação de 50 Edifícios de Governos locais	Varias	Varios	Varios	2011	2011
<b>Sub-Total 3</b>						
Programa de Melhorias em Fogões e Fornos Multifuncionais						
86	Instalação de 1000 fogões melhorados	Varias	Varios	Varios	2011	2011
87	Instalação de 100 fornos melhorados	Varias	Varios	Varios	2011	2011
88	Instalação de 25 Plataformas Multifuncionais	Varias	Varios	Varios	2011	2011
Início do processo de Solicitação de DUATs						
Projetos						
89	Projecto Cabo Delgado (4)	Cabo Delgado	Por Identificar	Por Identificar	2011	2011
90	Projecto Nampula (3)	Nampula	Por Identificar	Por Identificar	2011	2011
91	Projecto Gaza (3)	Gaza	Por Identificar	Por Identificar	2011	2011
<b>Sub-Total 4</b>						
Programa de Melhorias em Centros de Saúde e Edifícios de Governos Locais						
92	Projecto Mapulanguene	Maputo	Magide	Mapulanguene	2011	2011
93	Projecto Panda	Inhambane	Panda	Sede	2011	2011
94	Projecto Nova Mambone	Inhambane	Govuro	Nova Mambone	2011	2011
95	Projecto Mandie	Manica	Guro	Mandie	2011	2011
96	Projecto Dombe	Manica	Sussudenga	Dombe	2011	2011
97	Projecto Divinhe	Sofala	Machanga	Divinhe	2011	2011
98	Projecto Chupanga	Sofala	Marromeu	Chupanga	2011	2011
99	Projecto Chifunde	Tete	Chifunde	Sede	2011	2011
100	Projecto Magoe	Tete	Magoe	Sede	2011	2011
101	Projecto Zobue	Tete	Moatize	Zobue	2011	2011
102	Projecto Chinde	Zambezia	Chinde	Sede	2011	2011
103	Projecto Nabure	Zambezia	Pebane	Nabure	2011	2011
104	Projecto Mutuali	Nampula	Malema	Mutuali	2011	2011
105	Projecto Memba	Nampula	Memba	Sede	2011	2011
106	Projecto Namtil	Nampula	Mogovolas	Namtil	2011	2011
107	Projecto Muecate	Nampula	Muecate	Sede	2011	2011
108	Projecto Massangulo	Niassa	Ngauma	Massangulo	2011	2011
109	Projecto Mecanhelas	Niassa	Mecanhelas	Sede	2011	2011
110	Projecto Muidumbe	Niassa	Muidumbe	Sede	2011	2011
<b>Sub-Total 5</b>						
Programa de Melhorias em Centros de Saúde e Edifícios de Governos Locais						
Empreitada						
111	Projecto Rotanda	Manica	Sussudenga	Rotanda	2011	2012
Início das Obras de Empreitada						
112	Projecto Majava	Zambezia	Milange	Majava	2011	2012
113	Projecto Chiurairue	Manica	Mussurize	Chiurairue	2011	2012
114	Projecto Chidzolomondo	Tete	Macanga	Chidzolomondo	2011	2012
115	Projecto Ulongue	Tete	Angonia	Ulongue	2011	2012
116	Projecto Cazula	Tete	Chuita	Cazula	2011	2012
117	Projecto Nhazonia	Manica	Barue	Nhazonia	2011	2012
118	Projecto Serra-Choa	Manica	Barue	Serra - Choa	2011	2012
<b>Sub-Total 6</b>						





Energia Para Moçambique

# Plano Anual de Actividades 2011

51	Projecto Muzamane	Gaza	Massangena	Muzamane		2011	2011
52	Projecto Chizumbane	Gaza	Massangena	Chizumbane		2011	2011
53	Projecto Mapanhe	Gaza	Massangena	Mapanhe		2011	2011
54	Projecto Cufamune	Gaza	Massangena	Cufamune		2011	2011
55	Projecto Chicumbo	Gaza	Massangena	Chicumbo		2011	2011
56	Projecto Sinqueto	Gaza	Massangena	Sinqueto		2011	2011
57	Projecto Monequeira	Tete	Angonia	Monequeira		2011	2011
58	Projecto Dziwanga	Tete	Angonia	Dziwanga		2011	2011
59	Projecto Mpandula	Tete	Angonia	Mpandula		2011	2011
60	Projecto Chilungano	Tete	Tsangano	Chilungano		2011	2011
61	Projecto Lindoo	Tete	Tsangano	Lindoo		2011	2011
62	Projecto Lingooe	Tete	Tsangano	Lingooe		2011	2011
63	Projecto Benga	Tete	Moatize	Benga		2011	2011
64	Projecto Mussakama	Tete	Moatize	Mussakama		2011	2011
65	Projecto Nkoneddzi	Tete	Moatize	Nkoneddzi		2011	2011
66	Projecto Chipembere	Tete	Changara	Chipembere		2011	2011
67	Projecto Nsadz	Tete	Chifunde	Nsadz		2011	2011
68	Projecto Changombe	Tete	Chifunde	Changombe		2011	2011
69	Projecto Kazula	Tete	Chiuta	Kazula		2011	2011
70	Projecto Matenje	Tete	Chiuta	Matenje		2011	2011
71	9000 Fogoes melhorados	Diversas	Varios	Varios		2011	2011
72	300 Fornos melhorados	Diversas	Varios	Varios		2011	2011
73	30 Plataformas Multifuncioais	Diversas	Varios	Varios		2011	2011
Estudos das Potencialidades/Eolicas							
74	15 Projectos de Aerobombas	Niassa, Zambézia e Manica	Por Identificar	Por Identificar		2011	2011
Inicio do processo de Solicitacao de DUATS							
75	Projecto Metarica	Niassa	Metarica	Sede		2011	2011
76	Projecto Mulolo	Niassa	Sanga	Mulolo		2011	2011
77	Projecto Metoro	Cabo Delgado	Ancuabe	Metoro		2011	2011
78	Projecto Namarroi	Zambezia	Namarroi	Sede		2011	2011
79	Projecto Maganja da Costa	Zambezia	Maganja da Costa	Sede		2011	2011
80	Projecto Doa	Tete	Mutarara	Doa		2011	2011
81	Projecto Tengo wa Mbalami	Tete	Tsangano	Tengo wa Mbalami		2011	2011
82	Projecto Rotanda	Manica	Sussudenga	Rotanda		2011	2011
83	Projecto Zandamela	Inhambane	Zavala	Zandamela		2011	2011
84	Projecto Chicualacuala	Gaza	Chicualacuala	Sede		2011	2011
85	Projecto Ressano	Maputo	Moamba	Ressano		2011	2011
86	Projecto Catuane	Maputo	Matutuine	Catuane		2011	2011
87	Projecto Sabie	Maputo	Moamba	Sabie		2011	2011
Estudos de Viabilidade							
88	Projecto Ressano	Maputo	Moamba	Ressano		2011	2012
89	Projecto Catuane	Maputo	Matutuine	Catuane		2011	2012
90	Projecto Doa Solodzi	Tete	Mutarara	Doa Solodzi		2011	2012
91	Projecto Lifidzi	Tete	Angonia	Lifidzi		2011	2012
92	Projecto Mbau	Niassa	Sanga	Mbau		2011	2012
93	Projecto Messingue	Niassa	Lago	Messingue		2011	2012
94	Projecto Malanga	Niassa	Majone	Malanga		2011	2012
95	Projecto Cungereere	Niassa	Mandimba	Cungereere		2011	2012
96	Projecto Nungo	Niassa	Marrupa	Nungo		2011	2012
97	Projecto Ndirima	Niassa	Mecula	Ndirima		2011	2012
98	Projecto Penhalonga	Manica	Manica	Penhalonga		2011	2012
Estudos Preliminares							
99	Projecto Luatize	Niassa	Mavago	Luatize		2011	2012
100	Projecto Mulpite	Niassa	Nipepe	Mulpite		2011	2012
101	Projecto Sembezeia	Manica	Sussudenga	Sembezeia		2011	2012
102	Projecto Nitulo	Zambezia	Gurue	Nitulo		2011	2012
103	Projecto Murili	Zambezia	Morrumbala	Murili		2011	2012
104	Projecto Nabuenda	Zambezia	Morrumbala	Nabuenda		2011	2012
105	Projecto Muralelo	Nampula	Malema	Muralelo		2011	2012
106	Projecto Namiconha	Nampula	Ribaue	Namiconha		2011	2012
107	Projecto Namapa	Nampula	Erati	Namapa		2011	2012

FUNAE/DEP/100004/FINAL/AA; NC &EU



Imp.059



*[Handwritten signature]*