

# PROZESSSCHRITTE ZUM AUFBAU UND ZUR NUTZUNG EINES WOM SYSTEMS IM AUFTRAGSVERFAHREN

Zu Beginn der Durchführungsphase wird das WoM System als Bestandteil der operativen Planung aufgebaut.

\*Das Wirkungsmodell wird bei BMZ Maßnahmen in der Vorbereitungsphase erstellt, in die Wirkungsmatrix übertragen und im Anhang des Angebots hinterlegt.



	PROZESSSCHRITTE	ERLÄUTERUNGEN Was ist zu tun?
1	Wirkungsmodell überprüfen / anpassen*	<p>Wirkungsmodell überprüfen bzw. sofern noch kein Wirkungsmodell vorhanden ist erstellen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wirkungen und Ziel</li> <li>• Systemgrenze / Verantwortungsbereich</li> <li>• Annahmen und Risiken</li> <li>• Instrumente und wesentliche Aktivitäten</li> </ul>
2	Anforderungen an das WoM System klären	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beteiligte an Strategie- und Steuerungsentscheidungen identifizieren und einbinden</li> <li>• Interessen, Erwartungen und Informationsbedarf der Beteiligten klären</li> <li>• Partnersystem auf mögliche Synergien überprüfen und ggf. WoM an die Partnersysteme anpassen</li> <li>• Personelle und finanzielle Ressourcen für das WoM berücksichtigen</li> </ul>
3	Wirkungen messbar machen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wirkungshypothesen formulieren</li> <li>• Ziel- und Wirkungsindikatoren formulieren</li> <li>• Fragen zur offenen Perspektivenerfassung (KOMPASS) festhalten</li> <li>• Querschnittsthemen / Kennungen berücksichtigen und ggf. Indikatoren entwickeln</li> </ul>
4	Detaillierte Monitoringplanung und Monitoringinstrument erstellen	<p>Ergebnisse der Schritte 1 bis 3 in ein WoM Format (z.B. Excel- oder webbasiert) überführen und mit detaillierten Monitoringangaben ergänzen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wirkungen, Ziel und Indikatoren der Maßnahme</li> <li>• Ggf. Aktivitäten</li> <li>• Wirkungshypothesen, Annahmen und Risiken</li> <li>• Verantwortlichkeiten für Monitoringaktivitäten</li> <li>• Zeitplan für Datenerhebung / Messintervalle</li> <li>• Methoden der Datenerhebung</li> </ul>
5	Datenerhebung und Datenanalyse durchführen	<p>Die folgenden Punkte für alle Indikatoren erheben und im Monitoringinstrument eintragen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Baselinedaten / Zielwert / Meilensteine</li> <li>• Datenerhebung</li> <li>• Datenanalyse und -bewertung</li> </ul>
6	WoM Ergebnisse nutzen	<p>WoM Ergebnisse nutzen zur:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Steuerung: Strategie-, Management-, Budgetentscheidungen</li> <li>• Einbettung des WoM in die Entscheidungsmechanismen der Partner</li> <li>• Rechenschaftslegung / Wirkungsnachweis / Berichtspflicht: Evaluierung (z.B. PEV), Fortschrittsbericht und Schlussbericht</li> <li>• Wissensmanagement / Lernen: Dokumentation und Kommunikation</li> </ul>